

Modelo Estratégico para una Nueva Economía

CRECIMIENTO | COMPETITIVIDAD | EMPLEOS



*Gobierno de Puerto Rico
Hon. Luis G. Fortuño*

Septiembre de 2009

Resumen Ejecutivo: Crecimiento, Competitividad y Empleos

Perdimos la primera década del Siglo XXI... ¡NO podemos perder otra!

- Este Modelo Estratégico propone lo siguiente:
 - Incrementar la tasa de crecimiento real del PNB a 3.0 % para el 2017
 - Incrementar la calificación crediticia del Gobierno Central a “A” y el posicionamiento mundial del WEF* a 25 para el 2017
 - Reducir la tasa del desempleo a 12.7% para el 2013 y 10% para el 2017; esto resultará en una creación de 125,000 y 260,000 empleos, respectivamente
- Establecer el Comité Timón de Desarrollo Económico y el Comité Asesor Técnico como el mecanismo de implementación para asegurar resultados
- Reenfocar las estrategias promocionales para propiciar la inserción de Puerto Rico en la economía global y una transición a la economía del conocimiento
- Desarrollar una infraestructura física de clase mundial para reducir los costos operacionales de las compañías en Puerto Rico
- Reformar el marco institucional y reglamentario para convertir al gobierno en un agente facilitador del desarrollo saludable del sector privado

Agenda

1. El Reto Económico es de Magnitud Histórica

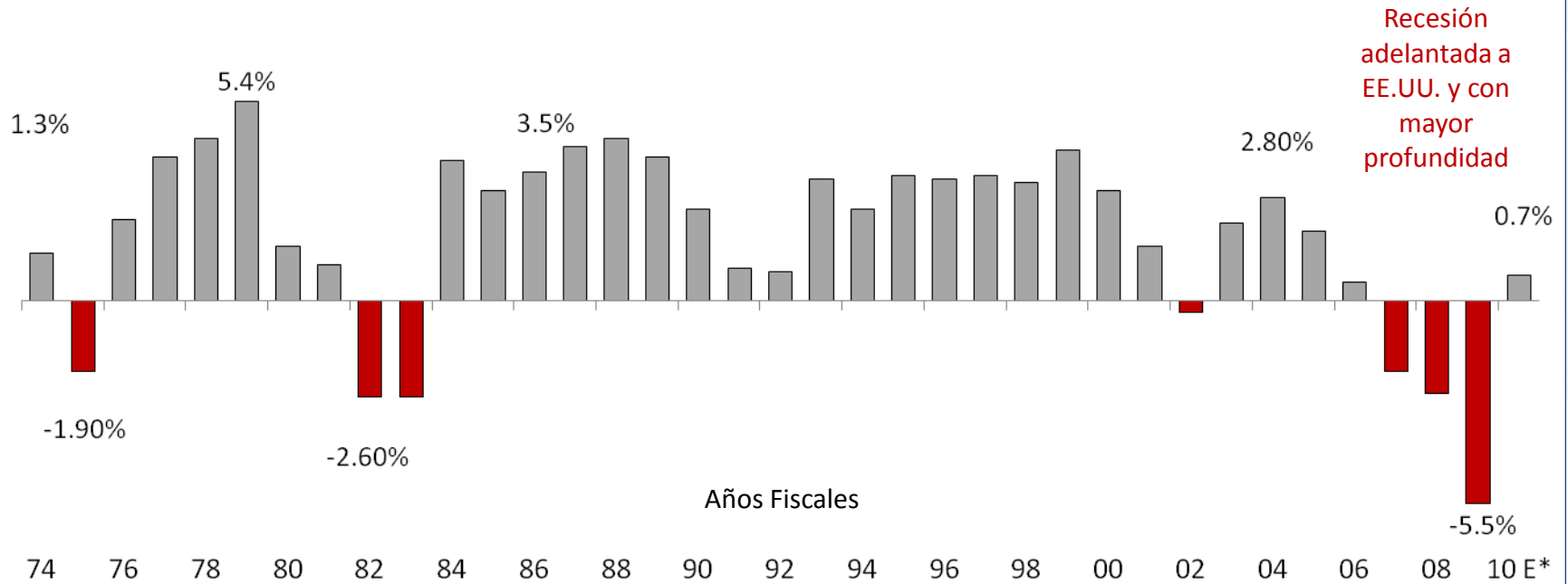
2. Modelo Estratégico para una Nueva Economía

3. Implementación del Modelo Estratégico

La recesión es profunda y sin precedente, lo cual representa un reto histórico para Puerto Rico

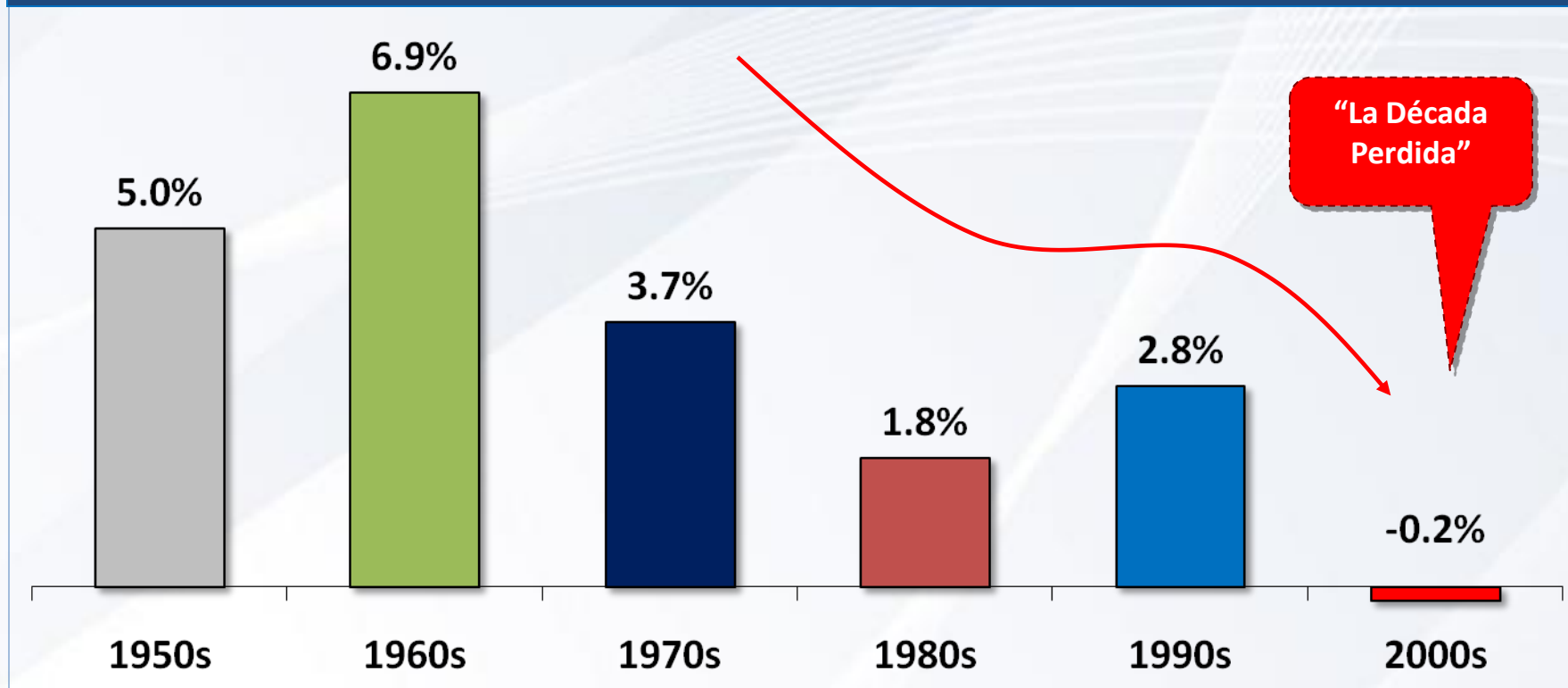
La contracción requiere medidas extraordinarias a corto y largo plazo

% Crecimiento Anual del PNB Real desde 1970



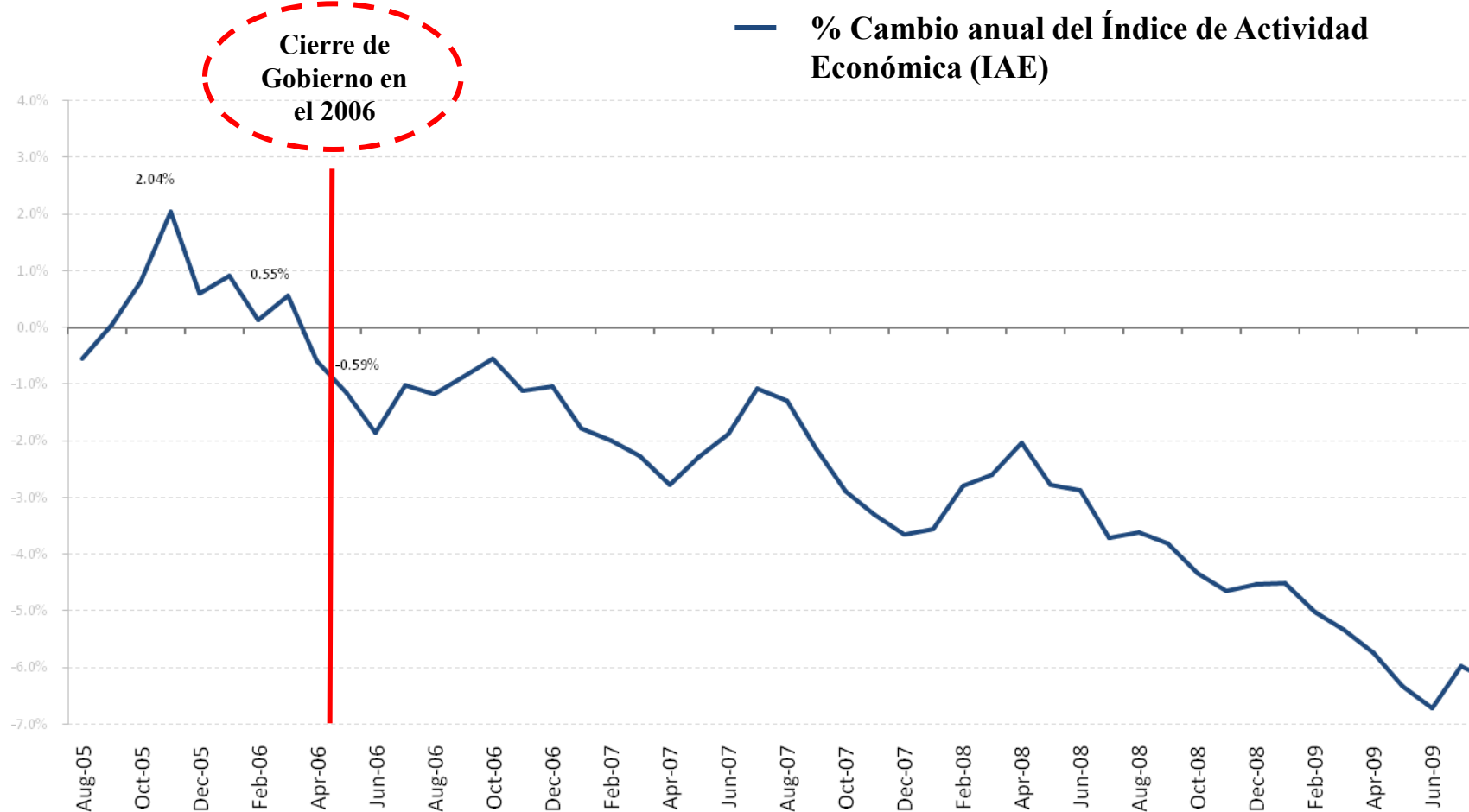
Perdimos la primera década del Siglo XXI... ¡NO podemos perder otra!

Hemos perdido una década de crecimiento económico



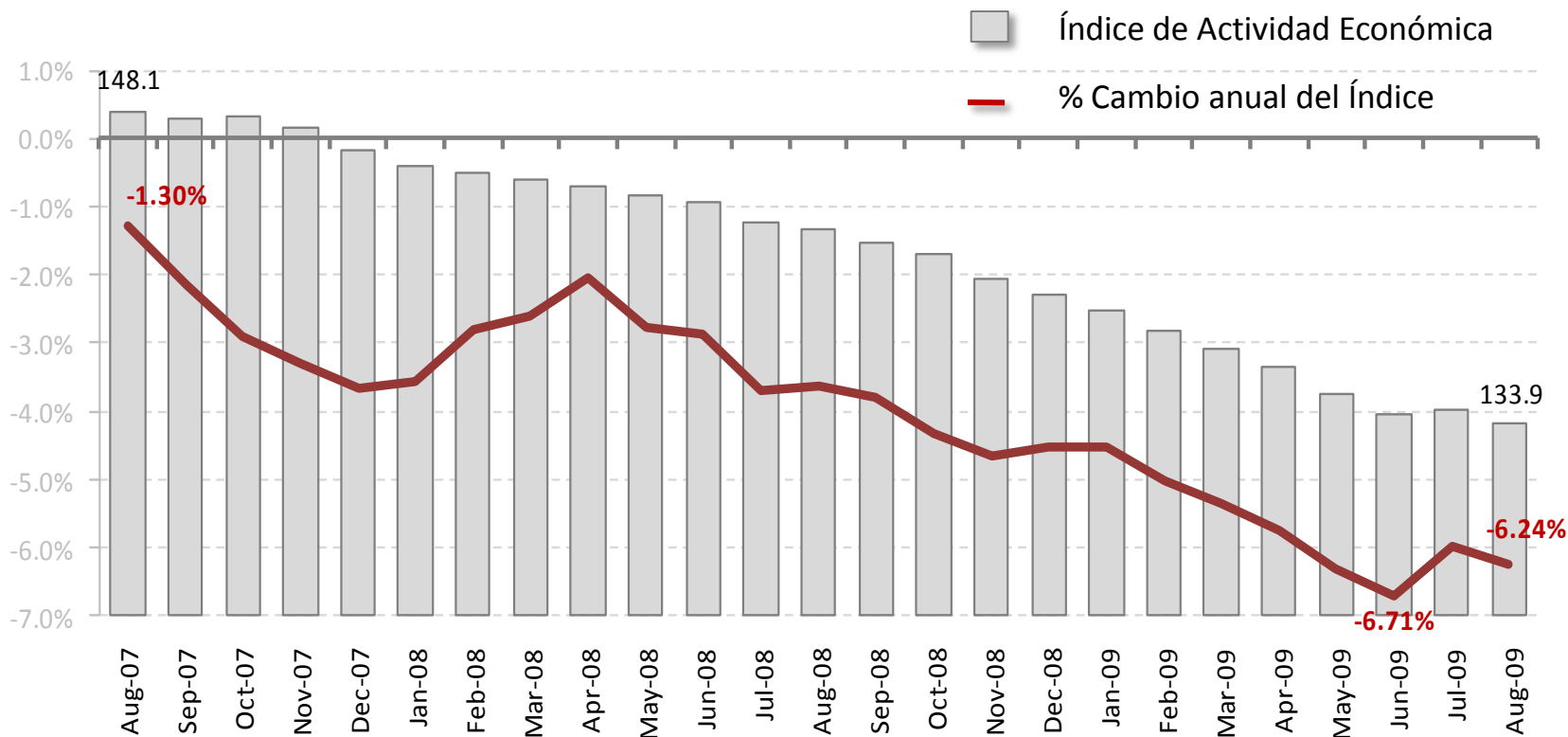
El cierre del gobierno en el 2006 precipitó una recesión de la cual Puerto Rico no se ha recuperado

El efecto del cierre del gobierno en el 2006 fue muy negativo sobre la actividad económica



Mensualmente estamos monitoreando la actividad económica mediante el Índice Coincidente de Actividad Económica*

La contracción requiere medidas extraordinarias a corto y largo plazo



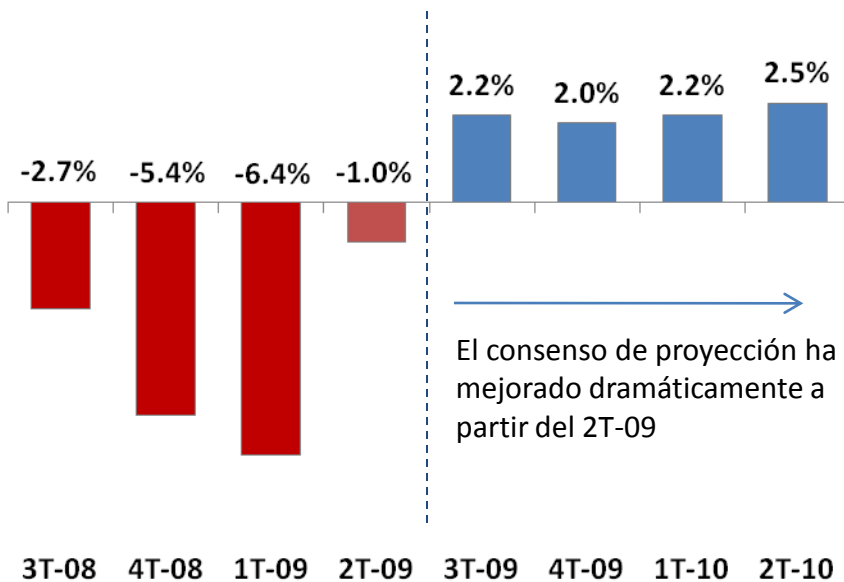
Fuente: BGF.

* El Índice Coincidente del BGF se publica mensualmente y tiene un 98% de correlación con el PNB. Está compuesto por 4 indicadores: Total de Empleo Asalariado (Encuesta de Establecimientos), Total de Consumo de Energía Eléctrica (MM de kWh), Total de Ventas de Cemento (MM de Sacos) y Consumo de Gasolina (MM de Galones). Para más detalles sobre los indicadores, ver [Anejo 1 – Índice Coincidente del BGF](#).

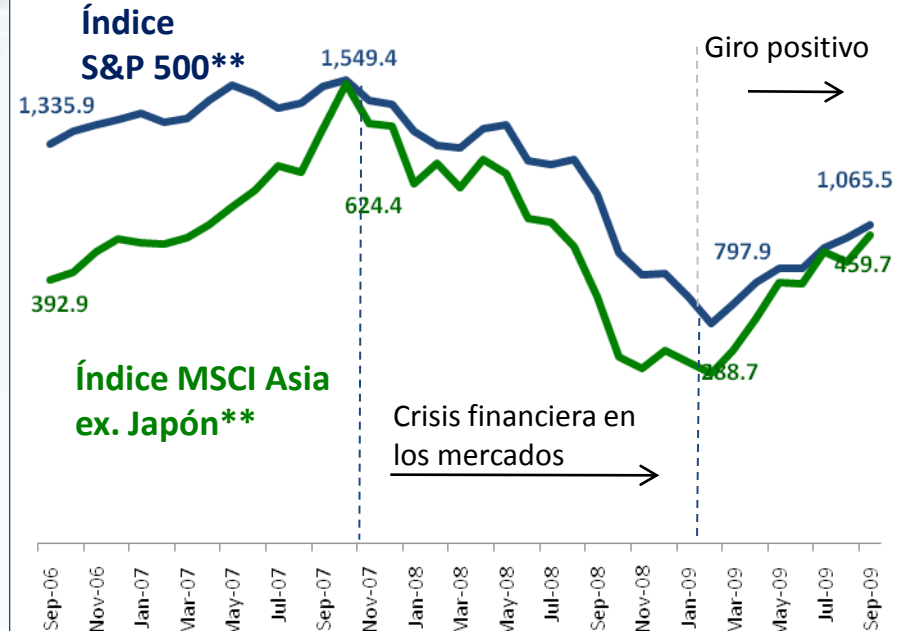
Tenemos que actuar con sentido de urgencia ya que hay señales de crecimiento a nivel global y Puerto Rico no se puede quedar atrás

La proyección de la economía de EE.UU. indica un cambio hacia una salida de la recesión

Proyección de Consenso de % de crec. PIB Real de EE.UU.*



Los mercados globales de capital muestra una recuperación desde febrero de 2009



Fuente: Bloomberg L.P.

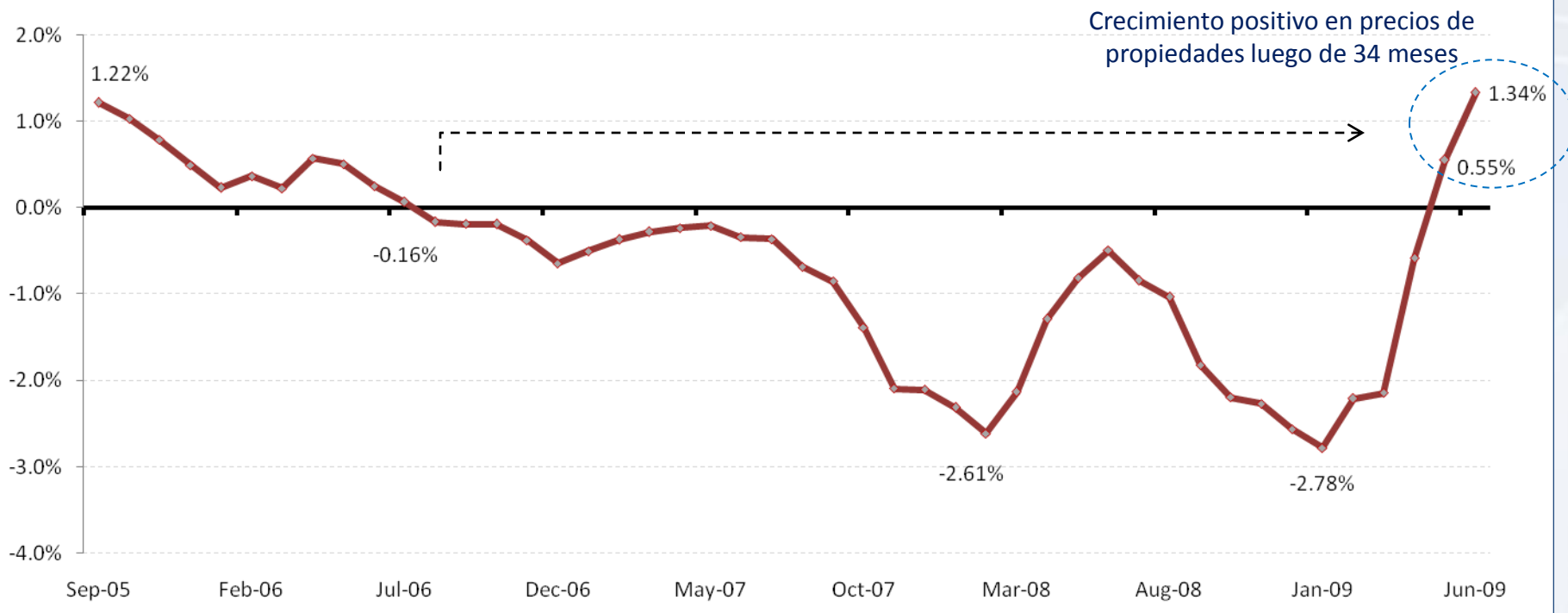
* Consenso de proyección del PIB de EE.UU. realizado por Bloomberg L.P. en agosto de 2009.

** Datos de cada índice para el mes de agosto corresponden al valor del índice al cierre del mercado del 17 de septiembre de 2009.

El mayor problema de la economía de EE.UU. – la caída en los precios de las propiedades inmuebles – aparenta estar estabilizándose

Los precios de las propiedades en EE.UU. han registrado aumentos desde mayo de 2009

Cambio mensual consecutivo en el
Índice S&P Case-Shiller de Precios de Propiedades en EE.UU.*

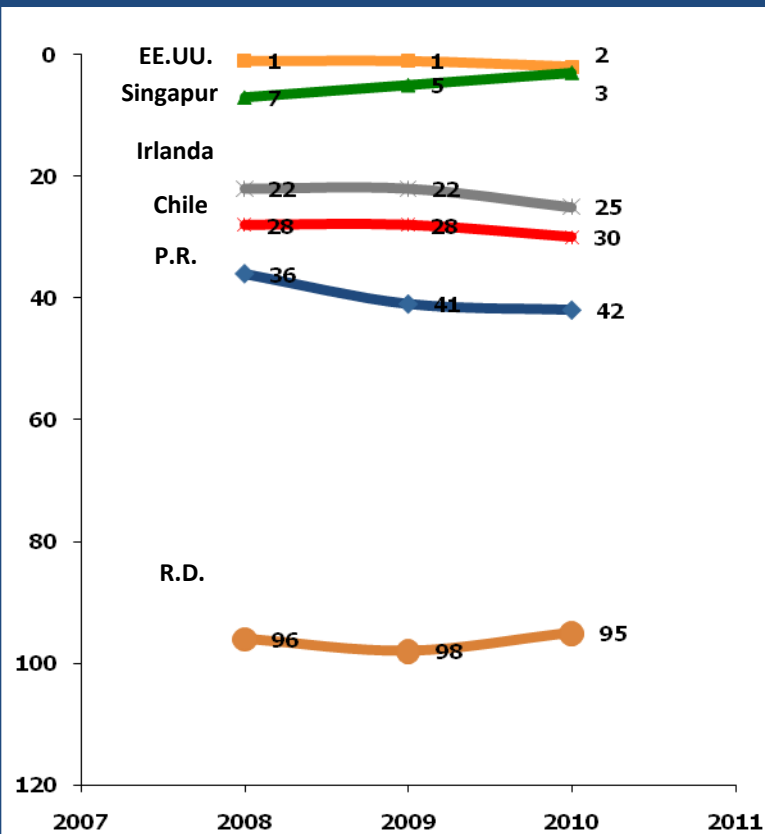


Fuente: Bloomberg L.P.

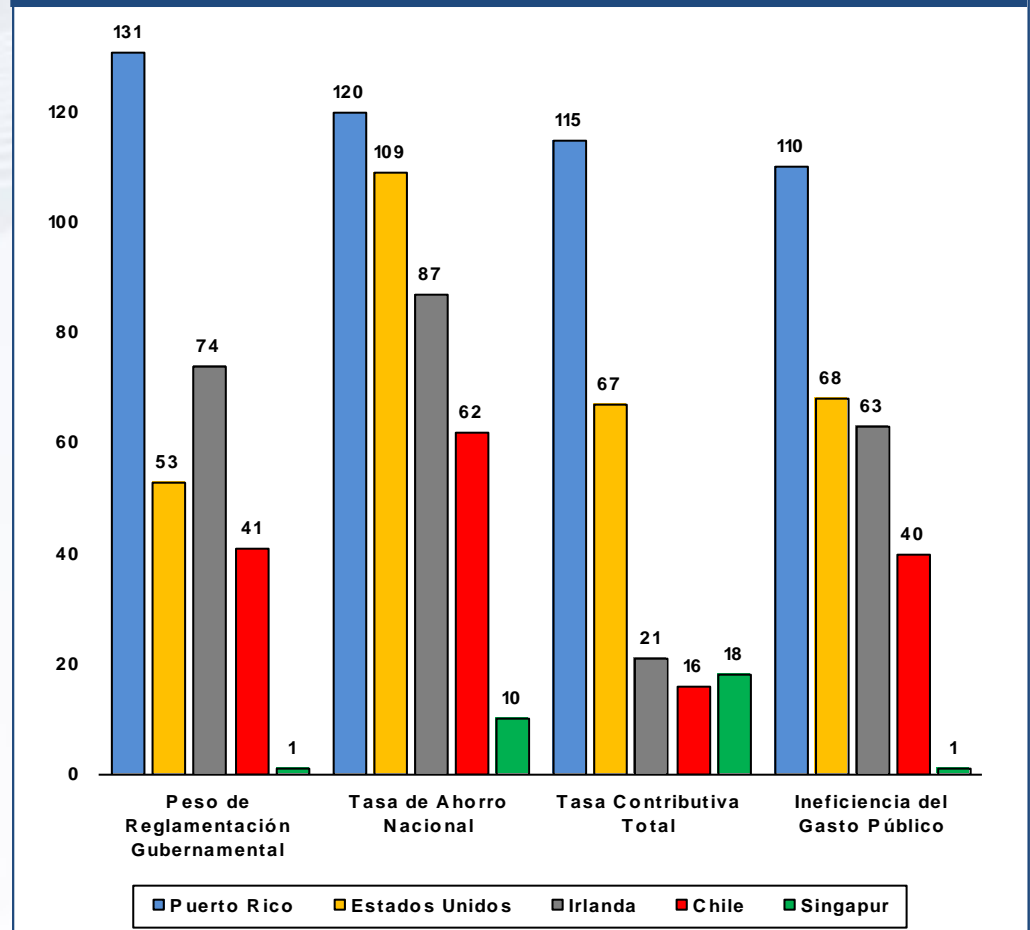
* Gráfica representa el cambio porcentual mes a mes del Índice Case-Shiller de EE.UU.

La competitividad global de Puerto Rico va en retroceso y los factores más problemáticos para hacer negocios en Puerto Rico recaen en el gobierno

Posicionamiento de competitividad



Factores que afectan negativamente el posicionamiento



Ante esta situación:

Puerto Rico necesita acelerar su recuperación económica a la vez que atiende los retos de crecimiento y competitividad a largo plazo...



Agenda

1. El Reto Económico es de Magnitud Histórica

2. Modelo Estratégico para una Nueva Economía

3. Implementación del Modelo Estratégico

Hemos articulado una **Visión** para Puerto Rico y un **Modelo Estratégico** para alcanzarla

Visión

Plan Integral de Desarrollo Estratégico
Sostenible de Puerto Rico (PIDES)*

“El desarrollo de una economía competitiva globalmente y sostenible localmente en la cual se fomente la libre competencia”

Herramientas de Acción y Coordinación
Estratégica Sostenible (HACES)

Acción

Desarrollo
Económico

Desarrollo
Físico

Desarrollo
Social

MENE**

Plan de Desarrollo
Físico

Plan de Desarrollo
Social

* Como parte del proceso de PIDES se llevaron a cabo 52 conversatorios y 6 vistas públicas alrededor de toda la Isla.

**MENE = Modelo Estratégico para una Nueva Economía.

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía

OBJETIVO:
Crecimiento, Competitividad y Empleos

**RESTAURAR
CRECIMIENTO**

Estímulos a
Corto Plazo

Medidas de
Crecimiento a
Largo Plazo

MÉTRICAS
Tablero de
Control

INFRAESTRUCTURA

Infraestructura
Física

Proyectos
Estratégicos /
Regionales

MÉTRICAS
Tablero de
Control

COMPETITIVIDAD

Infraestructura
Funcional

Reformas Claves /
Reducción de Costos

ESTABILIZACIÓN FISCAL Y CRÉDITO

TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



El Modelo Estratégico está fundamentado en el libre flujo de información, lo cual facilita que éste sea adoptado de manera amplia



TRANSPARENCIA
Y COMUNICACIÓN

TRANSPARENCIA

Objetivos de la Transparencia:

- Promover la rendición de cuentas por parte de las instituciones
- Fomentar la confianza en los procesos administrativos
- Eliminar los entornos que facilitan la preferencia y el favoritismo
- Facilitar la fiscalización ciudadana



**PROMOVER LA INVERSIÓN Y
LA SANA GOBERNABILIDAD**

COMUNICACIÓN

Objetivos de la Comunicación:

- Promover discusión abierta y la participación de todos
- Transmitir información sobre eventos de importancia para Puerto Rico
- Informar de manera continua los esfuerzos en la gestión económica
- Fomentar el entendimiento de los retos y soluciones propuestas



**TRANSMITIR LA VISIÓN Y
EL SENTIDO DE DIRECCIÓN**

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



Hemos logrado estabilizar el crédito aunque las casas acreditadoras siguen monitoreando el cumplimiento del Plan de Reconstrucción y Estabilización Fiscal



ESTABILIZACIÓN
FISCAL

Crédito de Entidades Principales

Entidad	Calificación (S&P)	Perspectiva	Descripción
COFINA Senior	AA -	Estable	Aumento en calificación en 05/09
COFINA Subordinado	A+	Estable	Calificación confirmada en 05/09
AEE	BBB+	Estable	Calificación confirmada en 07/09
ACT	BBB+	Estable	Última revisión en 02/09: degradación
BGF	BBB	Estable	Calificación confirmada en 09/09
Gob. Central	BBB-	Estable	Calificación confirmada en 06/09
AAA	BBB-	Estable	Revisión en proceso
Puertos	BBB-	Estable	Última revisión en 02/09: degradación
AEP	BBB-	Estable	Calificación confirmada en 07/09

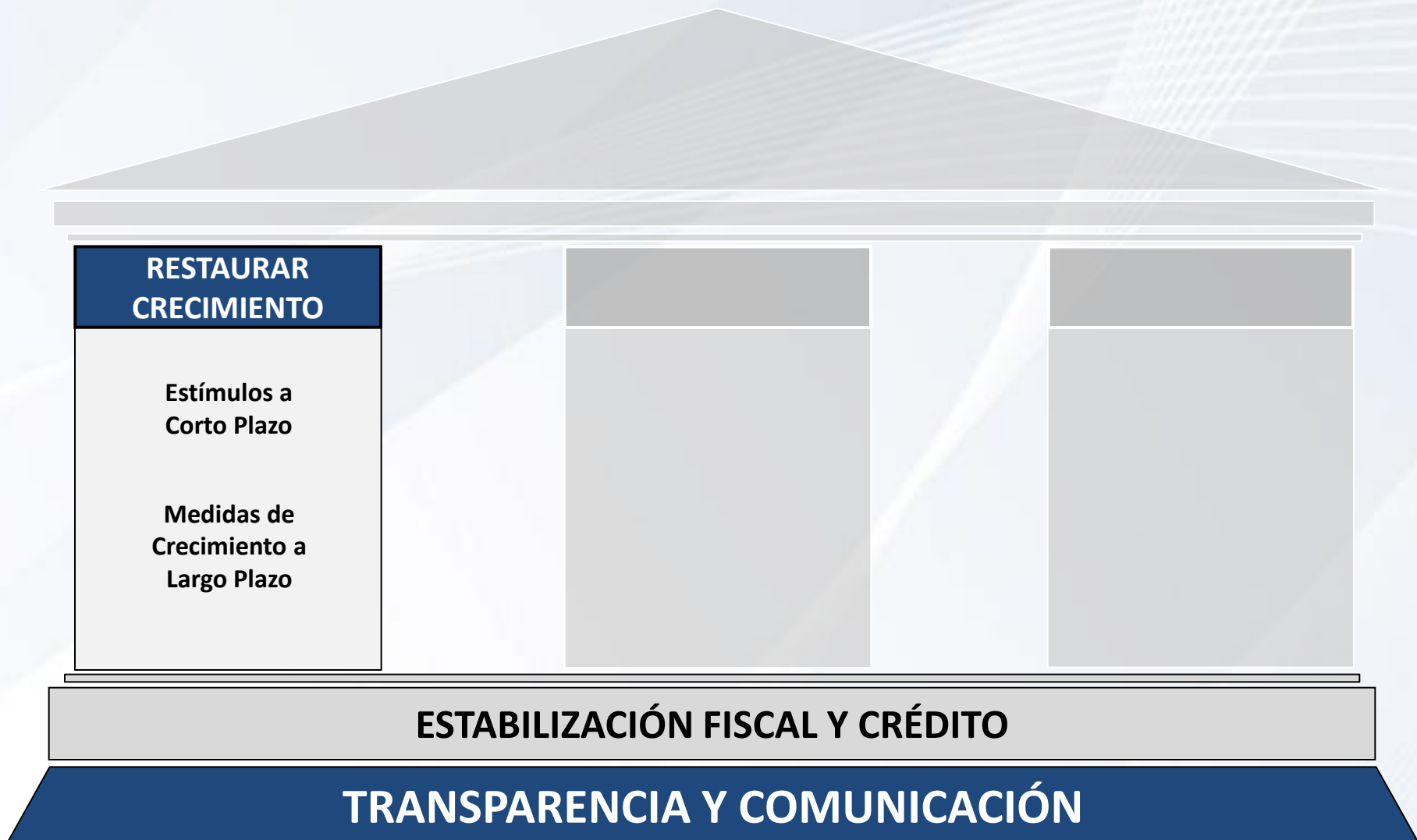
Primer aumento crediticio en 10 años

Aspiración a mediano plazo* de calificación "BBB+"

Fuente: BGF.

* Mediano plazo = 4 años.

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



La restauración del crecimiento se apoya en la gestión efectiva de estímulos a corto plazo y el desarrollo de la base productiva a largo plazo



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Una combinación de medidas para restaurar el crecimiento económico

Medidas de Estímulo a Corto Plazo

Plan de Estímulo Federal (ARRA*)

- Objetivo: Inyectar un total de \$6,044 MM en la economía de Puerto Rico que crearán 42,065 empleos y de los cuales 14% de los fondos han sido desembolsados

Plan de Estímulo Criollo (PEC*)

- Objetivo: Inyectar \$500 MM en la economía de Puerto Rico de los cuales hay aproximadamente \$100 MM en proceso de desembolso

Medidas de Crecimiento a Largo Plazo para Todos los Sectores

Inserción a la Economía Global

- Objetivo: Fomentar el desarrollo de compañías locales para expandir su capacidad de exportar bienes y servicios competitivos globalmente

Transición a la Economía del Conocimiento

- Objetivo: Apalancar base industrial para crear nuevas empresas y empleos en nuevos clusters** y consorcios enfocados en la innovación

* ARRA = American Recovery and Reinvestment Act; PEC = Plan de Estímulo Criollo.

** Cluster = Agrupamiento interdependiente y complementario de compañías e instituciones que constituyen una importante área de enfoque y actividad económica (Michael E. Porter, The Competitive Advantage of Nations, 1990).

El Programa de Estímulo Federal es clave para mitigar la recesión y aún queda 86% por entrar a la economía



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Plan de Estímulo
Federal (ARRA)

INFORME DE PROGRESO

Objetivo:

- Inyectar un total de \$6,044 MM* en la economía de Puerto Rico de los cuales 14% de los fondos han sido desembolsados

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión:
 - Estimada: \$6,044 MM
 - Desembolsada: \$874 MM
- Empleos estimados: 42,065 directos e indirectos**

Desembolsos proyectados hasta el 31 de diciembre de 2009 alcanzan al menos \$1,778 MM:

- \$530 MM “Work Pay Credit”
- \$33 MM Seguridad pública
- \$26 MM Infraestructura (21 proyectos DTOP, 16 AAA, 43 AVP)
- \$14 MM Adiestramiento laboral
- \$10 MM Programas de energía

Retos:

- Proceso burocrático del Gobierno Federal
- Existe necesidad de agilizar aún más la estructura de Puerto Rico
- Fondos competitivos toman un poco más de tiempo

* Puerto Rico logró una asignación de \$1,044 más de lo esperado (datos al 18 de septiembre de 2009).

** Empleos directos estimados a razón de 10.87 empleo directos, indirectos e inducido por cada \$1 MM en inversión. Empleos directos e indirectos representan 64% del total, según fórmula del gobierno federal utilizado para ARRA.

El Plan de Estímulo Criollo complementa ARRA y será ajustado* para lograr mayor flexibilidad



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Plan de Estímulo
Criollo (PEC)

INFORME DE PROGRESO

Objetivo:

- Inyectar \$500 MM en la economía de Puerto Rico de los cuales hay aproximadamente \$100 MM en proceso de desembolso

Inversión / Impacto

Económico:

- Inversión:
 - Estimada: \$500 MM
 - Desembolsada: \$27.4 MM

Desembolsos proyectados hasta el 31 de diciembre de 2009 alcanzan al menos \$154.2 MM:**

- \$132.8 MM Programa de mejoras de municipios y proyectos estratégicos
- \$6.4 MM Readiestramiento laboral
- \$15 MM Bono al pensionado
- Se incrementó la garantía a 100% para el programa de apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PYMES)
- Se creó Bono para Gastos de Cierre para estímulo de vivienda

Retos:

- Poca acogida en programas de garantías por parte de bancos
- Estímulo vivienda con efecto limitado ante la contracción

* P. del S. 1122 fue radicado el 11 de septiembre de 2009.

**Desembolsos incluyen: \$9.7 MM de PINI y Proyectos Estratégicos de Infraestructura; \$0.5 MM CIPE; \$9 MM Co-participación; \$8.6 MM Readiestramiento laboral. De un total de \$226 MM, el cual excluye programas de garantías PYMES. Datos al 31 de agosto de 2009.

Medidas de crecimiento a largo plazo para lograr un desarrollo económico sostenible en diversos sectores



Inserción a la
Economía Global

RESUMEN EJECUTIVO

Objetivo:

- Fomentar el desarrollo de compañías locales para expandir su capacidad de exportar bienes y servicios competitivos globalmente
- Fomentar la inversión y exportación en los sectores de:
 - Servicios avanzados (financieros, informática, ingeniería, diseño, investigación y desarrollo, salud y entretenimiento)
 - Bio-ciencias (farmacéutica, biotecnología y dispositivos médicos)
 - Alta tecnología (informática, telecomunicaciones y aeroespacial)

Estrategias e Iniciativas:

- Restablecer la Junta de Comercio Exterior para delinear una nueva política pública para la exportación de bienes y servicios
- Revisar y expandir el currículo de cursos del Instituto de Comercio Exterior y Desarrollo Empresarial (ICEDE)
- Reestructurar los programas promocionales de la Compañía de Fomento Industrial, la Compañía de Turismo y el Departamento de Agricultura, entre otros y revitalizar las oficinas de Puerto Rico en el exterior
- Participar en más de 10 misiones de intercambio comercial al año con contrapartes de los mercados más relevantes para los exportadores
- Establecer alianzas con consorcios locales e internacionales para fomentar la exportación a través de tratados como CAFTA-DR

Medidas de crecimiento a largo plazo para lograr un desarrollo económico sostenible en diversos sectores



Transición a la
Economía del
Conocimiento

RESUMEN EJECUTIVO

Objetivo:

- Acelerar la transición a una economía basada en el conocimiento y en la innovación, enfocándonos principalmente en el desarrollo de capital humano y de la propiedad intelectual
- Fomentar la inversión de capital en diversos renglones económicos

Estrategias e Iniciativas:

- Facultar al Fideicomiso de Ciencia y Tecnología para implementar una nueva política pública de innovación, ciencia y tecnología
 - Establecer un distrito de excelencia de ciencia y tecnología (Science City)
 - Establecer una oficina de transferencia de tecnología para programas de investigación y desarrollo (I&D) comercial
- Fortalecer los clusters y apoyar a los consorcios enfocados en la innovación; reorientar la estrategia de promoción y establecer alianzas con el sector privado y redefinir la relación del gobierno con la Universidad de PR
- Aumentar la cantidad de capital público y privado disponible para invertir en actividades de I&D utilizando el FEDE* como pieza angular y fomentar la formación de fondos privados de capital de riesgo que inviertan en nuevas empresas enfocadas en ciencia y tecnología
- Desarrollar la infraestructura de banda ancha (“broadband”) en todas las regiones de la Isla y aumentar el número de usuarios de Internet

Reenfoque a una estrategia de promoción de clusters que complementen los diversos sectores



RESTAURAR
CRECIMIENTO

PROMOCIÓN BASADA en SECTORES

- Grupos homogéneos y con posiciones similares en la cadena de valor
- Resistencia a la cooperación entre competidores
- Enfoque en productos finales y actividades particulares
- La relación con el gobierno es principalmente transaccional basada en los subsidios
- Limitaciones en el tipo de promociones disponibles (“one-size-fits-all”)

PROMOCIÓN BASADA en CLUSTERS

- Grupos diversos con posiciones complementarias en las cadena de valor
- Incluye clientes, suplidores, prestadores de servicios e instituciones especializadas
- Búsqueda de sinergías y nuevas combinaciones
- Énfasis en la productividad, la competitividad y la innovación
- Promociones orientadas a las necesidades del clusters y complementar lagunas en la cadena de valor

El Modelo Estratégico contempla fomentar los sectores estratégicos de la economía con énfasis en competitividad y crecimiento sostenido



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Enfoque en los sectores estratégicos que amplían la capacidad productiva

Manufactura

- Objetivo: Retener, expandir y diversificar la base industrial existente y atraer la manufactura de productos de alto valor basados en I&D y alta tecnología

Banca, Seguros y Cooperativismo

- Objetivo: Fomentar un sistema financiero fuerte y saludable para facilitar el flujo eficiente de capital en la economía y desarrollar su capacidad de exportación

Turismo y Entretenimiento

- Objetivo: Desarrollar nuevas y atractivas ofertas para retener y atraer nuevos segmentos de turistas

Comercio

- Objetivo: Fomentar el empresarismo y mejorar la oferta de valor al consumidor con un enfoque en la diversificación y la competencia

Agricultura

- Objetivo: Desarrollar una cultura empresarial y laboral basada en calidad y competitividad y maximizar el rendimiento de los suelos de alto valor agrícola

Cine y Servicios Creativos

- Objetivo: Desarrollar la industria del cine y de los servicios creativos para que se convierta en una industria que sea económicamente viable a largo plazo

Impulso a los Sectores Estratégicos



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Manufactura

Retener, expandir y diversificar la base industrial existente y atraer la manufactura de productos de alto valor basados en I&D y alta tecnología

Iniciativas:

- Reducir los costos operacionales de la manufactura mediante las diversas reformas (permisos, energética, laboral y contributiva) y el desarrollo y mejoramiento de la infraestructura física y de los parques tecnológicos o industriales
- Asegurar las ventajas competitivas tributarias de Puerto Rico a la luz de la nueva política pública federal sobre las “Controlled Foreign Corporations” (CFCs)
- Reenfocar la estrategia y los mecanismos de promoción para:
 - Enfocar los esfuerzos de promoción en las nuevas áreas de la Ley Núm. 73 de 2008 (e.g. I&D, cadenas de abasto, proyectos estratégicos, etc.)
 - Enfatizar la promoción de los principales clusters o conjuntos de empresas, completando las lagunas que puedan existir en la cadena de valor o en las áreas de servicios complementarios
 - Desarrollar programas enfocados en la reducción de costos operacionales y acceso a capital de inversión
- Implantar y promocionar la Ley de Incentivos Industriales (Ley Núm. 73 de 2008) mediante la aprobación y publicación de los reglamentos para su efectiva aplicación
- Fortalecer y promover las empresas de cadenas de abasto

Impulso a los Sectores Estratégicos



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Banca, Seguros y Cooperativismo

Fomentar un sistema financiero fuerte y saludable para facilitar el flujo eficiente de capital en la economía y desarrollar su capacidad de exportación

Iniciativas:

- Aprovechar los incentivos de la Ley Núm. 73 de 2008 para desarrollar el sector de servicios profesionales financieros mediante promociones específicas
- Maximizar los recursos de la Autoridad del Financiamiento de la Vivienda y del Banco de Desarrollo Económico como una alternativa viable a la banca comercial mediante los programas del Plan de Estímulo Criollo
- Expandir la cartera de productos ofrecidos por las cooperativas para acceder a su posición de mayor liquidez
- Transferir el brazo promocional del Centro Internacional de Seguros (CIS) al Departamento de Desarrollo Económico y Comercio
- Fomentar la creación de cooperativas como alternativas empresariales en diferentes sectores como la manufactura, agricultura y servicios, entre otros
- Crear un “Legacy Loan Program”* para fortalecer el sistema financiero, que es imprescindible para la reconstrucción económica
- Reestructurar los programas de financiamiento del Banco de Desarrollo Económico para proveer mayores alternativas y apoyo a las PYMES
- Fomentar una cultura de ahorro mediante programas de educación y productos incentivados con la creación del Instituto de Adiestramiento al Consumidor adscrito a la Oficina del Comisionado de Instituciones Financieras (OCIF)

* Legacy Loan Program = Mecanismo para proveer liquidez al sistema bancario mediante la compra de activos por un fondo de inversión público-privado.

Impulso a los Sectores Estratégicos



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Turismo y Entretenimiento

Desarrollar nuevas y atractivas ofertas para retener y atraer nuevos segmentos de turistas

Iniciativas:

- Radicar diversas medidas legislativas para mejorar la competitividad del destino, incluyendo una revisión de la ley orgánica de la Compañía de Turismo y medidas dirigidas a fomentar el turismo náutico, el desarrollo de condo-hoteles y regular los juegos de azar
- Desarrollar una marca uniforme que proyecte a Puerto Rico como el lugar ideal para visitar, hacer negocios y vivir (“Branding”)
- Expandir el acceso aéreo y marítimo estableciendo el “Border Facilitation Pilot Program”; atraer nuevas líneas aéreas y promover a Puerto Rico como destino de cruceros “home port”
- Apalancar el Coliseo de Puerto Rico y el Centro de Convenciones para posicionar a Puerto Rico como destino turístico para eventos de clase mundial
- Promocionar y desarrollar el turismo médico mediante alianzas con proveedores de servicios de salud, seguros y hoteles
- Recapitalizar el Fondo de Inversión Turística y la Corporación de Desarrollo Hotelero para facilitar la inversión en la infraestructura turística y completar proyectos ya encaminados
- Desarrollar un programa de compromiso de servicio para mejorar la experiencia del visitante mediante la creación de una cultura de servicio

Impulso a los Sectores Estratégicos



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Comercio

Fomentar el empresarismo y mejorar la oferta de valor al consumidor con un enfoque en la diversificación y la competencia

Iniciativas:

- Posicionar a Puerto Rico como sede de transportación y logística de la región mediante la transformación de facilidades portuarias marítimas y aéreas
- Respaldo los programas de capacitación y de formación de redes de apoyo para las PYMES tales como el Movimiento Empresarial
- Facilitar la obtención de permisos para el establecimiento, expansión y transferencia de un negocio al igual que implementar las otras reformas
- Maximizar el desarrollo y la promoción de las Zonas Libres (“Free Trade Zones”)
- Reducir las restricciones a la libre competencia y al acceso de los consumidores a establecimientos comerciales
- Transferir el Registro Obligatorio de Comerciantes al Departamento de Estado para simplificar los trámites requeridos y mejorar la calidad de la información
- Fortalecer las relaciones con las diversas dependencias del Departamento de Comercio Federal y maximizar las oportunidades que ofrecen tales como:
 - Acceso a data estadística de los mercados estatales e internacionales
 - Programas de capacitación profesional y orientación en las áreas de exportación, servicios y tecnología
 - Asistencia financiera mediante pareos para el desarrollo de actividades comerciales en regiones con necesidades particulares

Impulso a los Sectores Estratégicos



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Agricultura

Desarrollar una cultura empresarial y laboral basada en calidad y competitividad y maximizar el rendimiento de los suelos con alto valor agrícola

Iniciativas:

- Reorganizar e integrar al Departamento de Agricultura (DA), la Administración de Servicios y Desarrollo Agropecuarios (ASDA), La Corporación de Seguros Agrícolas (CSA) y La Corporación de Desarrollo Rural (CDR)
- Establecer el programa “Manos p’al Campo” que identificará, fomentará y proveerá diversas alternativas como opciones viables a la falta de mano de obra
- Revitalizar la industria avícola mediante la inyección de capital a las empresas dedicadas a esta producción
- Enfocar en Unidades de Calidad de Alto Rendimiento (UCAR) para impulsar la producción agrícola (café, huevo, farináceos y frutas)
- Radicar proyectos de ley para la creación de corredores agrícolas en el Norte, Este y Oeste de la Isla que tienen como propósito proteger tierras con alto valor agrícola
- Crear el banco de mitigación para facilitar el proceso de desarrollo salvaguardando la conservación de los suelos de alto valor agrícola/ecológicos
- Reenfocar y redefinir los esfuerzos promocionales y la otorgación de incentivos para maximizar la inversión gubernamental
- Recapitalizar el Fondo Integral para el Desarrollo Agrícola (FIDA)

Impulso a los Sectores Estratégicos



RESTAURAR
CRECIMIENTO

Cine y Servicios Creativos

Desarrollar la industria del cine y de los servicios creativos para que se convierta en una industria que sea económicamente viable a largo plazo

Iniciativas:

- Modernizar el régimen de créditos contributivos existentes con la extensión de la vigencia de la Ley Núm. 362 del 1999 por diez años adicionales (Ley Núm. 81 del 2009)
- Fomentar la creación de estudios, laboratorios y casas de post-producción, incluyendo el desarrollo de “soundstages” en la Isla
- Establecer contacto periódico con las ciudades claves donde se desarrollan proyectos fílmicos, entiéndase Los Ángeles y Nueva York, entre otras
- Fomentar talleres colaborativos para todos los aspectos de producción, creatividad, legalidad y presupuestarios
- Establecer acuerdos con universidades locales e internacionales para intercambios académicos y culturales
- Desarrollar un paquete de información sobre los mecanismos y estructuras de financiamiento público y privado en otras jurisdicciones que puedan ser extrapolados a nuestra industria local y a las producciones extranjeras
- Crear un inventario de recursos culturales y colaborar con la Compañía de Turismo para promocionar a Puerto Rico como la “Capital Cultural del Caribe” con una agenda de festivales y conciertos, entre otros ofrecimientos disponibles durante todo el año

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico



Reconstruir la infraestructura física para ampliar la capacidad productiva de la economía y reducir los costos operacionales



INFRAESTRUCTURA

Inversiones estratégicas en infraestructura amplían nuestra capacidad productiva

Plan de Mejoras de Capital

- **Objetivo:** Las principales corporaciones públicas de infraestructura tienen programado \$1,245 MM en mejoras capitales para AF 2010

APPs de Infraestructura

- **Objetivo:** Acelerar la inversión en infraestructura y participación del sector privado con una meta de \$6,214 MM de inversión que creará 99,735 empleos

Agua

- **Objetivo:** Llevar el servicio de agua a toda la ciudadanía, reducir la pérdida de agua del sistema y asegurar el suministro de agua

Energía

- **Objetivo:** Reducir el costo energético y garantizar que la electricidad en la Isla sea asequible, viable y sostenible

Transportación

- **Objetivo:** Garantizar que la población cuente con vías y accesos desarrollados y con transportación pública segura y accesible

Puertos

- **Objetivo:** Maximizar el rol de nuestros puertos marítimos y aéreos en las cadenas de abasto industriales y en el desarrollo del turismo



Impulso a la Infraestructura Física

Plan de Mejoras de Capital

Las principales corporaciones públicas de infraestructura tienen programado \$1,245 MM en mejoras capitales para AF 2010

Descripción:

- Llevar a cabo proyectos de mejoras a la infraestructura de servicios básicos e invertir en proyectos estratégicos que amplíen la capacidad de servicios básicos de cara al futuro
- Estabilizar el estado fiscal de las 5 corporaciones públicas principales para lograr una mejor clasificación crediticia y liberar capital para inversiones permanentes

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$1,245 MM programados por las 5 corporaciones públicas principales de Puerto Rico

Logros y Metas:

- Invertir en áreas estratégicas en la red de infraestructura
- Brindar mantenimiento y mejoras a la infraestructura existente
- Ampliar los programas de mejoras de capital
- Lograr mayores eficiencias en la gestión de mejoras de capital

Métricas de Desempeño:

- Cantidad de inversión programada y desembolsada
- Rendimiento y productividad de la inversión
- Confiabilidad en los servicios a la ciudadanía
- Ahorros en gastos operacionales logrados por las mejoras capitales



Impulso a la Infraestructura Física

APPs de Infraestructura

Acelerar inversión en infraestructura y participación del sector privado coordinando proyectos con una meta de 3 proyectos para AF 2010

Descripción:

- Promover la innovación de la infraestructura y servicios y la calidad del ofrecimiento a los ciudadanos, combinando lo mejor del sector público y el privado y transfiriendo riesgos al sector privado
- Acelerar la inversión en infraestructura y servicios en un entorno de déficit fiscal

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$6,214 MM
- Empleos estimados: 66,490 directos / 99,735 directos e indirectos*

Logros y Metas:

- Autoridad de las APP en funcionamiento y con un portal cibernético
- 114 proyectos sometidos al 15 de septiembre de 2009
- Proyectos en todas las áreas importantes de infraestructura con énfasis en transportación, energía y escuelas
- Otorgar 3 contratos para junio de 2010

Métricas de Desempeño:

- Número de alianzas establecidas
- Inversión estimada y desembolsada por alianzas otorgadas
- Ahorros para el sistema gubernamental
- Número de proyectos en desarrollo

* Empleos directos estimados a razón de 10.7 empleos directos por cada \$1 MM en inversión. Empleos indirectos estimados a razón de 0.5 empleos indirectos por cada empleo directo, según fórmula del Banco Gubernamental de Fomento y La Junta de Planificación.



Impulso a la Infraestructura Física

Agua

Llevar el servicio de agua a toda la ciudadanía, reducir la pérdida de agua del sistema y asegurar el suministro de agua

Iniciativas:

- Aumentar la eficiencia operativa y mejorar el estado fiscal de la AAA para poder brindar mejor servicio sin la necesidad de aumentar el costo del agua. Esto se logrará mediante:
 - Reducción de volumen de agua no contabilizada a través del sistema
 - Corte de servicio a clientes con mayor deuda
 - Censo de clientes para identificar robo de agua
 - Reducir el consumo energético optimizando las facilidades existentes y reducir el número de clientes que reciben servicio de agua potable deficiente
 - Cumplir con acuerdos con “Environmental Protection Agency” (EPA)
 - Mejoras capitales tales como:
 - Terminar la construcción del Embalse Río Blanco
 - Construcción del Embalse y la Planta de Filtración Valenciano
 - Expansión de la Planta de Filtración Patillas
 - Estudio de viabilidad del dragado del Lago Dos Bocas



Impulso a la Infraestructura Física

Energía

Reducir el costo energético y garantizar que la electricidad en la Isla sea asequible, viable y sostenible

Iniciativas:

- Estabilizar la situación fiscal de la AEE mediante una reorganización de la corporación pública
- Aumentar eficiencias operacionales y reducir los costos energéticos mediante:
 - Convertir algunas de las plantas que utilizan petróleo a gas natural y desarrollar nueva capacidad de generación eléctrica a base de otros combustibles para reducir los costos de producción y mantenimiento
 - Implementar un plan estratégico para proteger a Puerto Rico de los altos y bajos del precio energético mundial (“hedging”)
 - Construir proyectos de energía de fuentes renovables, según acordado en el acuerdo entre los miembros del CPPE*
 - Establecer un programa de reducción de costos energéticos a nivel gubernamental mediante inversión (fondos ARRA) en la eficiencia energética de edificios públicos y un programa de concientización de ahorro energético
 - Mayor fiscalización de la distribución energética (hurto energético)
 - Establecer un plan riguroso de mantenimiento de las plantas



Transportación

Garantizar que la población cuente con vías y accesos desarrollados y con transportación pública segura y accesible

Iniciativas:

- Establecer un Sistema de Transportación de Alcance Regional (STAR), conectando las regiones Norte, Central-Este y Este con la región metropolitana de San Juan a través de un sistema de transporte colectivo costo-eficiente y de rápida implantación
- Aumentar el tráfico de usuarios del Tren Urbano para reducir la congestión y una significativa fuente de contaminación mediante:
 - Construcción de sistemas de “Bus Rapid Transit” (BRT) que conecten a Hatillo-Bayamón-San Juan, Caguas-San Juan, Carolina-San Juan
 - Construcción de un sistema de tren ligero que una el Distrito del Centro de Convenciones, el Viejo San Juan y el terminal del Tren Urbano en Santurce
- Renovar el espacio público de las plazas con elementos ambientalmente sustentables, incluyendo iniciativas de agricultura urbana y arte público
- Aprovechar la herramienta de las APP para la construcción de nuevas vías de tránsito tales como:
 - PR – 22
 - PR – 66 (Fase 2)
 - Túneles de Maunabo



Impulso a la Infraestructura Física

Puertos

Maximizar el rol de nuestros puertos marítimos y aéreos en las cadenas de abasto industriales y en el desarrollo del turismo

Iniciativas:

- Estabilizar las finanzas de la Autoridad mediante reducción de costos operacionales para lograr mayor liquidez y clasificación crediticia
- Aumentar el porcentaje de las inspecciones de cargamentos que se reciben en los puertos
- Atraer la inversión en infraestructura y servicios mediante alianzas público privadas tales como:
 - Operación, mantenimiento y desarrollo comercial del Aeropuerto de Aguadilla
 - Diseño y reconstrucción del “dry-dock” de Isla Grande
 - Dragado del canal del Puerto de Yabucoa
- Mejorar la relación con los cruceros y las líneas aéreas para expandir su presencia mediante alianzas con la Compañía de Turismo
- Preparar un plan estratégico que permitirá el movimiento de las operaciones en el Canal de San Antonio para poder desarrollar a plenitud el Triángulo Dorado
- Promover el desarrollo en los puertos regionales

Los Proyectos Estratégicos resultarán en inversión en todas las regiones de la Isla para fomentar el desarrollo económico balanceado



INFRAESTRUCTURA

Inversiones estratégicas en infraestructura amplían nuestra capacidad productiva

Triángulo Dorado

- **Objetivo:** Redesarrollo urbano de las áreas del Viejo San Juan, Puerta de Tierra, Isla Grande, el Distrito del Centro de Convenciones y Condado, entre otras (\$1,538 MM / 24,685 empleos)

Riviera del Caribe

- **Objetivo:** Desarrollar un complejo turístico, vinculado al concepto de destinos de entretenimiento y juegos de azar (\$1,900 MM / 30,495 empleos)

Ciudad de Las Ciencias

- **Objetivo:** Crear un distrito para posicionar a Puerto Rico a la vanguardia de la industria de ciencia, tecnología e I&D (\$1,765 MM / 28,328 empleos)

Puerto de las Américas

- **Objetivo:** Puerto de trasbordo internacional de calibre mundial con zonas de valor añadido (ZVA) en la región Sur de Puerto Rico (\$750 MM / 12,038 empleos)

Mayagüez 2010

- **Objetivo:** Desarrollar la infraestructura para la celebración de los XXI Juegos Centroamericanos y del Caribe en el verano del 2010 (\$332 MM / 5,329 empleos)

Aeropuerto de Aguadilla

- **Objetivo:** Redesarrollo del Aeropuerto de Aguadilla como segundo aeropuerto internacional de PR y centro regional de logística (\$21.8 MM / 350 empleos)

Impulso a la Infraestructura Física: Proyectos Estratégicos



INFRAESTRUCTURA

Triángulo Dorado

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Redesarrollo urbano de las áreas del Viejo San Juan, Puerta de Tierra, Isla Grande, el Distrito del Centro de Convenciones, Miramar y Condado, al igual que comunidades aledañas a la Bahía de San Juan

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$1,538 MM (\$318 MM pública)
- Empleos estimados: 16,457 directos / 24,685 directos e indirectos

Logros y Metas:

- 04/09 – Orden Ejecutiva creó Comité Ejecutivo (DDEC y CTPR)
- 09/09 – Se seleccionó y contrató un nuevo gerente de proyecto
- 10/09 – Desarrollar e implementar plan de comunicación y “outreach”
- 11/09 – Definir estructura financiera del proyecto
- 11/09 – Implementar plan de acción inmediata (comienzo de obra)
- 12/09 – Desarrollar estrategia de consolidación de terrenos
- 2010 – Desarrollar el nuevo Plan Maestro
- 2010 – Definir la estructura legal del proyecto y radicar proyecto de ley
- 2010 – Consulta de ubicación y Declaración de Impacto Ambiental (DIA)
- 2010 – Finalizar los permisos necesarios

Impulso a la Infraestructura Física: Proyectos Estratégicos



INFRAESTRUCTURA

Riviera del Caribe

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- El redesarrollo de la antigua Base Naval de Roosevelt Roads en Ceiba es un proyecto estratégico de desarrollo turístico para crear empleos y reactivar la economía en toda el área este de Puerto Rico, incluyendo los municipios de Vieques y Culebra

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$1,900 MM
- Empleos estimados: 20,330 directos / 30,495 directos e indirectos

Logros y Metas:

- 06/09 – Se lanzó la nueva visión para el proyecto
- 11/09 – Implementar plan de comunicación y “outreach”
- 01/10 – Definir estructura legal y financiera y radicar proyecto de ley
- 06/10 – Completar el Plan Maestro
- 01/11 – Finalizar transferencia de propiedades
- 06/11 – Comienzo de obras de infraestructura
- 01/12 – Otorgación de primera concesión de desarrollo

Impulso a la Infraestructura Física: Proyectos Estratégicos



INFRAESTRUCTURA

Ciudad de las
Ciencias

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Representa una oportunidad única para posicionar a Puerto Rico a la vanguardia de la industria de ciencia, tecnología e I&D
- Un desarrollo urbano que contará con 1.1 MM pies cuadrados de laboratorios, sobre 800,000 pies cuadrados para uso mixto, un hotel de 100 habitaciones y 3,100 unidades de vivienda

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión:
 - Estimada: \$1,765 MM (\$353 MM pública)
 - Desembolsada: \$5.5 MM (Plan Maestro y consulta)
- Empleos estimados: 18,886 directos / 28,328 directos e indirectos

Logros y Metas:

- 10/09 – Crear el Distrito de las Ciencia mediante legislación
- 11/09 – Integrar el Centro Comprensivo de Cáncer al Distrito
- 12/09 – Aprobación de consulta de ubicación
- 06/10 – Comienzo de obras de infraestructura
- 01/11 – Otorgación de primera concesión de desarrollo

Impulso a la Infraestructura Física: Proyectos Estratégicos



INFRAESTRUCTURA

Puerto de Las
Américas

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Puerto de trasbordo internacional de calibre mundial con zonas de valor añadido (ZVA) en la región Sur de Puerto Rico

Inversión / Impacto

Económico:

- Inversión:
 - Estimada: \$750 MM*
 - Programada: \$250 MM**
 - Desembolsada: \$182 MM***
- Empleos estimados: 8,025 directos / 12,038 directos e indirectos

Logros y Metas:

- 10/09 – Negociación para contrato de concesión
- 12/09 – Aprobación de contrato de concesión
- 01/10 – Llegada de grúas Post-Panamax al Puerto de las Américas
- 06/10 – Comienzo de operaciones portuarias
- 01/11 – Otorgación de primera concesión de desarrollo de ZVA

* \$750 MM abarca la Fase I-III B del Plan Maestro del Puerto; requiere una fuente de financiamiento futura.

** Conforme a la Ley 409 de septiembre de 2004, \$250 MM en bonos pueden ser garantizados por el Estado. Sin embargo, en junio de 2008, el BGF estableció un tope de \$195 MM en la línea de crédito del Puerto.

*** La Autoridad del Puerto de las Américas ha solicitado que la línea de \$250 MM de crédito a disposición de APA sea accesible para completar la Fase III-A de la construcción, que actualmente emplea 175 personas (empleos directos e indirectos).

Impulso a la Infraestructura Física: Proyectos Estratégicos



INFRAESTRUCTURA

Mayagüez 2010

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Inversión en infraestructura y facilidades para la celebración de los XXI Juegos Centroamericanos y del Caribe, pautados para el verano del 2010

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión:
 - Estimada: \$332 MM
 - Desembolsada: \$316 MM
- Empleos estimados: 3,552 directos / 5,329 directos e indirectos

Logros y Metas:

- 08/09 – Proyectos completados al 65%
- 10/09 – Establecer estructura financiera del proyecto
- 12/09 – Proyectos emblemáticos serán completados
- 02/10 – Nuevo Estadio Isidoro García completado
- 07/10 – Comienzan los XXI Juegos Centroamericanos y del Caribe

Impulso a la Infraestructura Física: Proyectos Estratégicos



INFRAESTRUCTURA

Aeropuerto de
Aguadilla

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Redesarrollo del Aeropuerto de Aguadilla como segundo aeropuerto internacional de Puerto Rico y centro regional de logística
- Fomentar el movimiento de pasajeros y nuevas líneas aéreas, además de nuevas rutas hacia Sur y Centro América

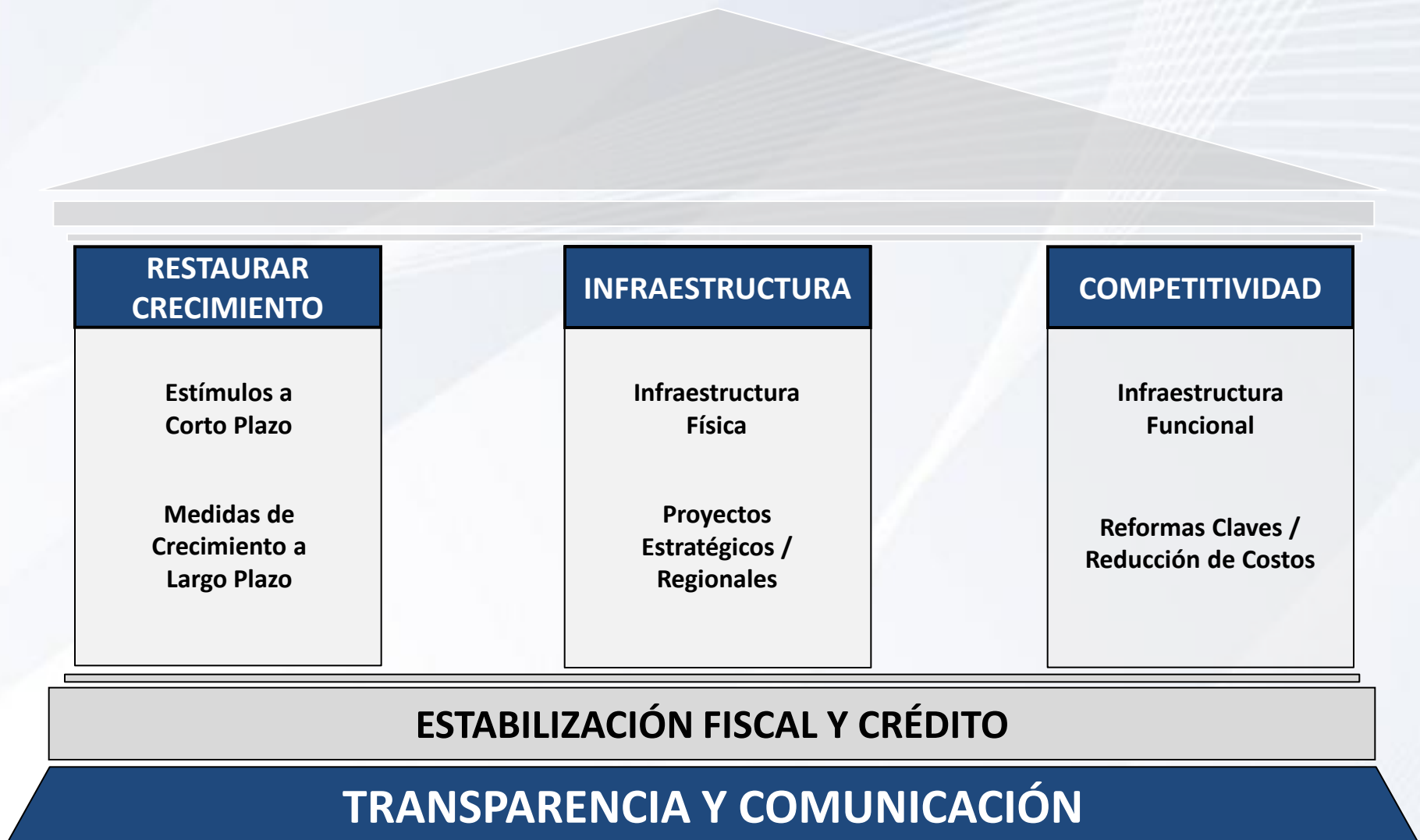
Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$21.8 MM
- Empleos estimados: 233 directos / 350 directos e indirectos

Logros y Metas:

- 2010 – Extensión del “taxiway”, elegible bajo fondos del FAA
- 2010 – Construcción de “jet-bridges”, elegible bajo fondos del FAA
- 2010 – Construcción de un nuevo edificio para rescate aéreo, elegible bajo fondos del FAA
- 2011 – APP para el desarrollo del sector de cargamento Sur

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía



Las reformas atienden los retos de costos, eficiencia y funcionalidad que le restan competitividad a nuestra economía



COMPETITIVIDAD

Reducir los costos de hacer negocios y facilitar el crecimiento del sector privado

Reforma de Alianzas Público-Privadas

• Objetivo **Aprobado**

Ley 29 de 2009: Crea la nueva política pública relacionada a la gestión de la Infraestructura y los servicios públicos

Reforma de Permisos

• Objetivo **Radicado**

PC 1649: Crea un nuevo sistema de permisos transparente, ágil, eficiente y certero

Reorganización y Modernización de la Rama Ejecutiva

• Objetivo **Radicado**

PC 1644: Promueve una estructura gubernamental que responda a las necesidades actuales y a una mejor calidad de vida

Reforma Energética

• Objetivo: Establecer una nueva política pública energética y programas para diversificar las fuentes de energía mediante ARRA, RPS* y GEF**

Reforma Contributiva

• Objetivo: Reformar sistema contributivo para aliviar el bolsillo del puertorriqueño mediante tasas contributivas reducidas y justas

Reforma Laboral

• Objetivo: Reformar el mercado laboral para incentivar el trabajo, aumentar la participación y la demanda laboral en el sector privado

* RPS es una política regulatoria que requiere el incremento en la producción de fuentes de energía renovable, tales como eólica, solar, biomasa, y geotermal.

** GEF = Green Energy Fund (Fondo de Energía Verde).

Impulso a la Infraestructura Funcional – Reformas de Competitividad



COMPETITIVIDAD

Reforma de
Alianzas Público-
Privadas

Aprobado

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Cambio en la política pública relacionada a la gestión de la infraestructura y los servicios públicos fomentando la participación del sector privado y la innovación en los servicios

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$6,214 MM
- Empleos estimados: 66,490 directos / 99,735 directos e indirectos

Logros y Metas:

- Se aprobó la legislación de avanzada que fomenta la transparencia
- Se estableció la Autoridad para las Alianzas Público Privadas
- Se radicó un reglamento claro para la licitación y otorgación de contratos de alianza
- Se lanzó el portal cibernético
- Se estableció la Junta de Directores
- Se nombró al Director Ejecutivo
- Se contrató a los consultores líderes a nivel global
- Se programó una conferencia de APPs para octubre de 2009

Métricas de Desempeño:

- Tiempo requerido para finalizar aprobación de proyectos radicados
- Número de contratos de Alianzas Público Privadas otorgados

Impulso a la Infraestructura Funcional: Reformas de Competitividad



COMPETITIVIDAD

Reforma de
Permisos

Radicado

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Esta reforma crea un nuevo sistema de permisos transparente, ágil, eficiente y certero que sirva como una herramienta de desarrollo económico sostenible mientras se protege el ambiente y los derechos de todos los ciudadanos

Inversión / Impacto Económico:

- Al comienzo del año existían más de 900 permisos pendientes en la JP y 3,000 en ARPE, que representan \$12,000 MM en posible inversión y más de 100,000 empleos

Logros y Metas :

- 02/09 – Se firmó Orden Ejecutiva creando el CEAP*
- 05/09 – Se radicó Proyecto de Ley (PC 1649 / PS 880)
- 10/09 – Aprobación de la Ley de Permisos
- 11/09 – Nombramiento de jefes de agencias y otros funcionarios
- 03/10 – Enmiendas al Reglamento Conjunto
- 09/10 – Implementación del nuevo sistema de permisos

Métricas de Desempeño:

- Posicionamiento en estudios de competitividad (WEF / World Bank)
- Número de trámites y días para obtener permisos
- Costo de la función de permisos al gobierno de Puerto Rico

* CEAP = Comité Ejecutivo de Agilización de Permisos.

Impulso a la Infraestructura Funcional: Reformas de Competitividad



COMPETITIVIDAD

Reorganización y
Modernización de
la Rama Ejecutiva

Radicado

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- La reforma de la rama ejecutiva promueve una estructura gubernamental que responda a las necesidades actuales y que contribuya a una mejor calidad de vida para nuestros ciudadanos

Inversión / Impacto Económico:

- La agilización de los procesos de prestación de servicios
- El mejoramiento en la calidad de los servicios públicos
- La reducción del gasto público
- La asignación estratégica de los recursos gubernamentales

Logros y Metas :

- 05/09 – Se radicó de Proyecto de Ley (PC 1644 / PS 873)
- 10/09 – Aprobación de la Ley
- 10/09 – Convocación del Consejo de Modernización
- 11/09 – Radicación de primera medida de reorganización

Métricas de Desempeño:

- Posicionamiento en estudios de competitividad (WEF / World Bank)
- Tiempo de espera promedio para la obtención de servicios públicos
- Reducción del déficit fiscal

Impulso a la Infraestructura Funcional: Reformas de Competitividad



COMPETITIVIDAD

Reforma
Energética

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Establecer la nueva política pública energética y los programas para diversificar las fuentes de energía, garantizando que la generación de electricidad en la Isla sea asequible, viable y sostenible
- Reducir la dependencia en los combustibles fósiles, crear "empleos verdes", atraer inversiones en energía renovable y ayudar a preservar el medio ambiente

Inversión / Impacto Económico:

- Inversión estimada: \$2,000 MM

Logros y Metas :

- 08/09 – Se firmó Orden Ejecutiva y creó el CPPE
- 09/09 – Se seleccionaron proyectos de prioridad de desarrollo
- 10/09 – Radicar Nueva Ley de Política Publica Energética
- 11/09 – Finalizar RPS y nuevos programas de incentivos incluyendo el GEF
- 01/10 – Publicar reglamentos de trasbordo
- 01/10 – Finalizar acuerdos para proyectos de prioridad

Métricas de Desempeño:

- Cumplimiento con las métricas del RPS
- Desembolsos de “Créditos Verdes”
- Reducción en el precio y la volatilidad del precio de energía
- Obtención de fondos federales adicionales

Impulso a la Infraestructura Funcional: Reformas de Competitividad



COMPETITIVIDAD

Reforma
Contributiva

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Aliviar el bolsillo del puertorriqueño mediante unas tasas contributivas reducidas y justas
- Reevaluar los incentivos y créditos contributivos para establecer un sistema contributivo eficiente y menos oneroso, distribuyendo la carga entre diversos sectores

Inversión / Impacto Económico:

- Reducir la tasa contributiva a los individuos y las corporaciones y aumentar los ingresos al fisco mejorando la captación

Logros y Metas :

- 12/09 – Crear el comité de trabajo
- 01/10 – Comenzar trabajos para redacción de legislación
- 01/11 – Presentar legislación de reforma contributiva
- 11/11 – Aprobar la legislación
- 04/12 – Implantar una nueva ley y reglamentos contributivos

Métricas de Desempeño:

- Posicionamiento en estudios de competitividad (WEF / World Bank)
- Reducción en las tasas contributivas de individuos y corporaciones
- Tiempo, esfuerzo y gastos requeridos para radicar planillas

Impulso a la Infraestructura Funcional: Reformas de Competitividad



COMPETITIVIDAD

Reforma Laboral

INFORME DE PROGRESO

Descripción:

- Revisar la legislación y reglamentación laboral con fines de incentivar el trabajo, aumentar la participación laboral y aumentar la demanda laboral en el sector privado

Inversión / Impacto Económico:

- Aumentar la participación laboral y la productividad
- Reducir los gastos operacionales y flexibilizar el mercado del trabajo

Logros y Metas :

- 12/09 – Crear el comité de trabajo
- 01/10 – Comenzar trabajos para redacción de legislación
- 08/10 – Presentar legislación de reforma laboral
- 06/11 – Aprobar la legislación
- 07/11 – Implantar una nueva ley y reglamentos laborales

Métricas de Desempeño:

- Posicionamiento en estudios de competitividad (WEF / World Bank)
- Crecimiento en la demanda laboral en el sector privado
- Aumento del nivel de participación laboral
- Reducción en la tasa de desempleo
- Reducción en los costos operacionales de las empresas

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía

OBJETIVO:
Crecimiento, Competitividad y Empleos

**RESTAURAR
CRECIMIENTO**

**Estímulos a
Corto Plazo**

**Medidas de
Crecimiento a
Largo Plazo**

INFRAESTRUCTURA

**Infraestructura
Física**

**Proyectos
Estratégicos /
Regionales**

COMPETITIVIDAD

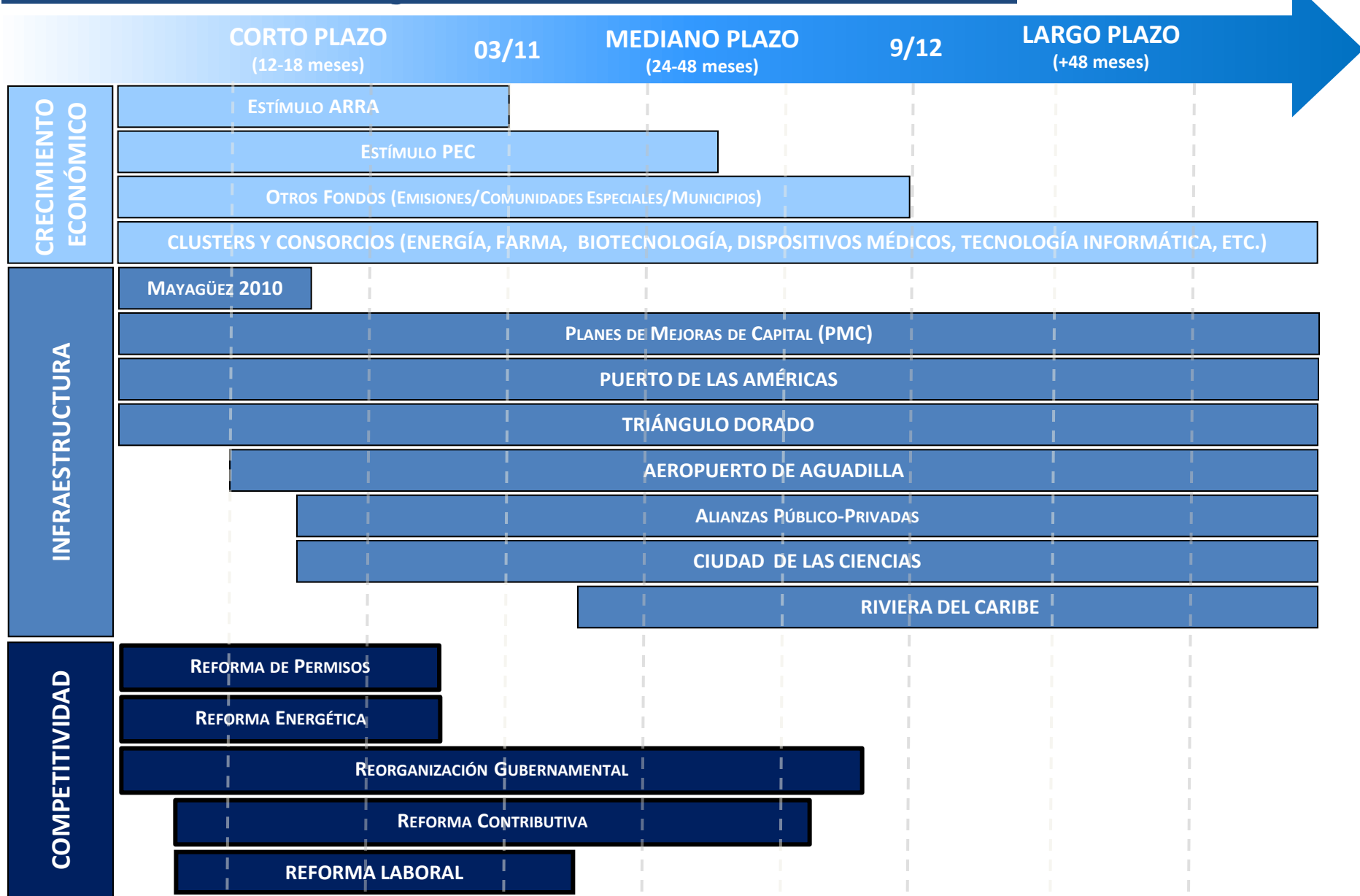
**Infraestructura
Funcional**

**Reformas Claves /
Reducción de Costos**

ESTABILIZACIÓN FISCAL Y CRÉDITO

TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN

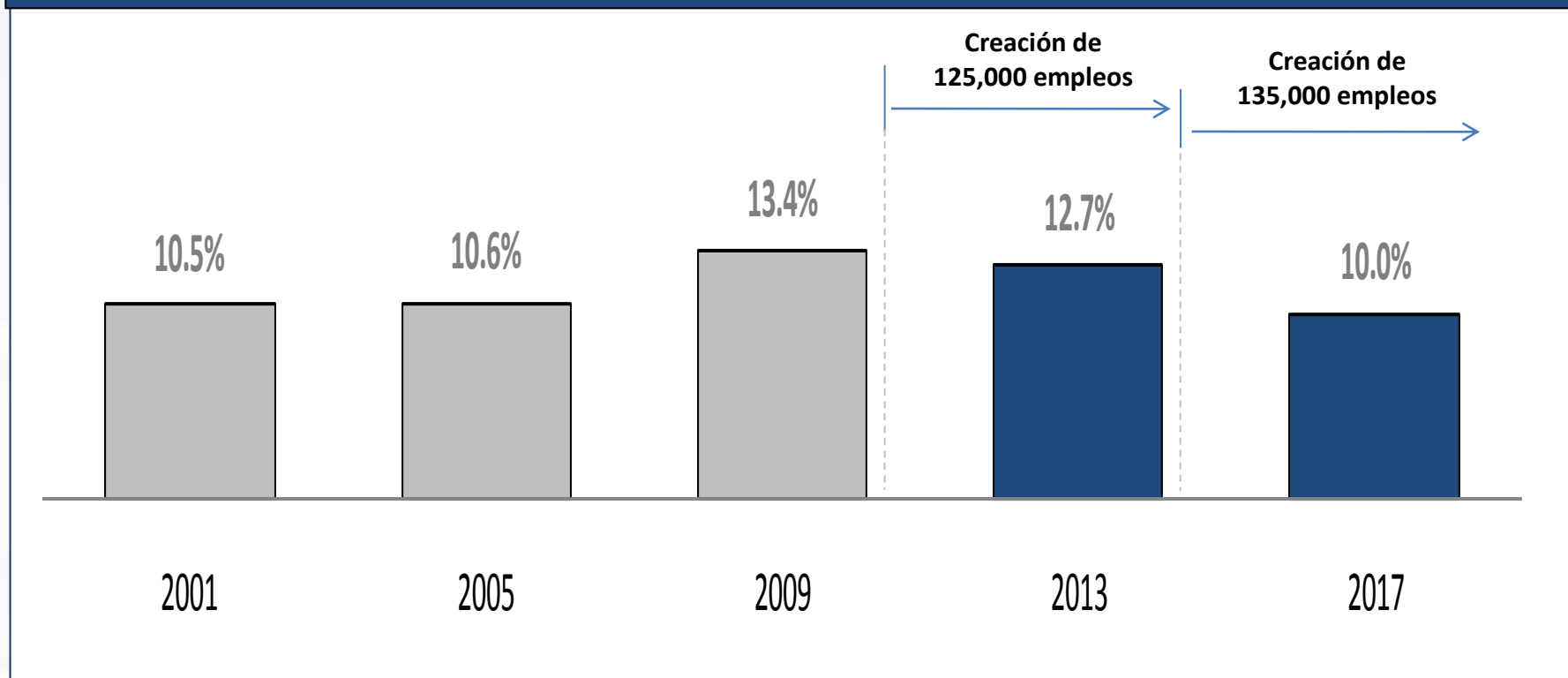
Calendario de Trabajo – Secuencia de las Iniciativas



PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO

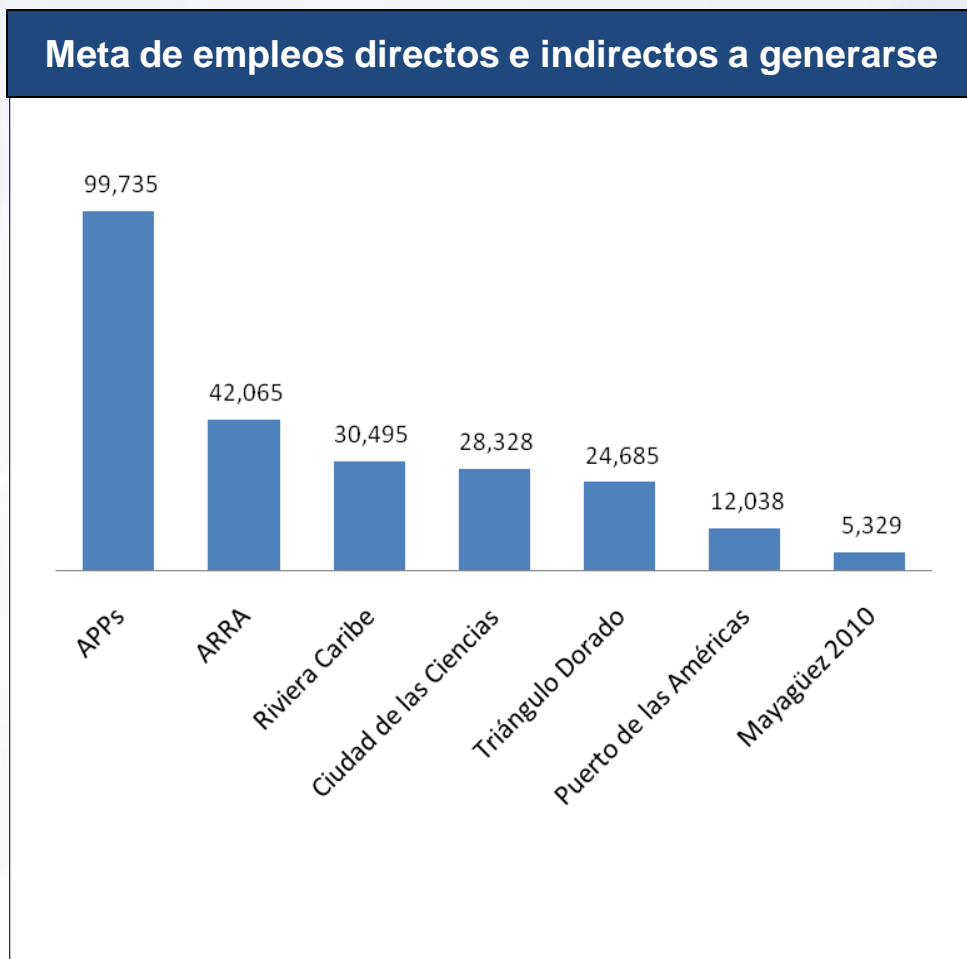
La implementación del Modelo Estratégico tiene como meta crear aproximadamente 260,000 nuevos empleos a largo plazo, lo que implica una reducción continua en la tasa de desempleo

Objetivo del comportamiento de la tasa de desempleo



Entre las medidas que generarán más empleos se encuentran los programas de estímulo a corto plazo, las APPs y los proyectos estratégicos regionales

Las APPs, los programas de estímulo y los proyectos estratégicos crearán aproximadamente 243,000 empleos directos e indirectos



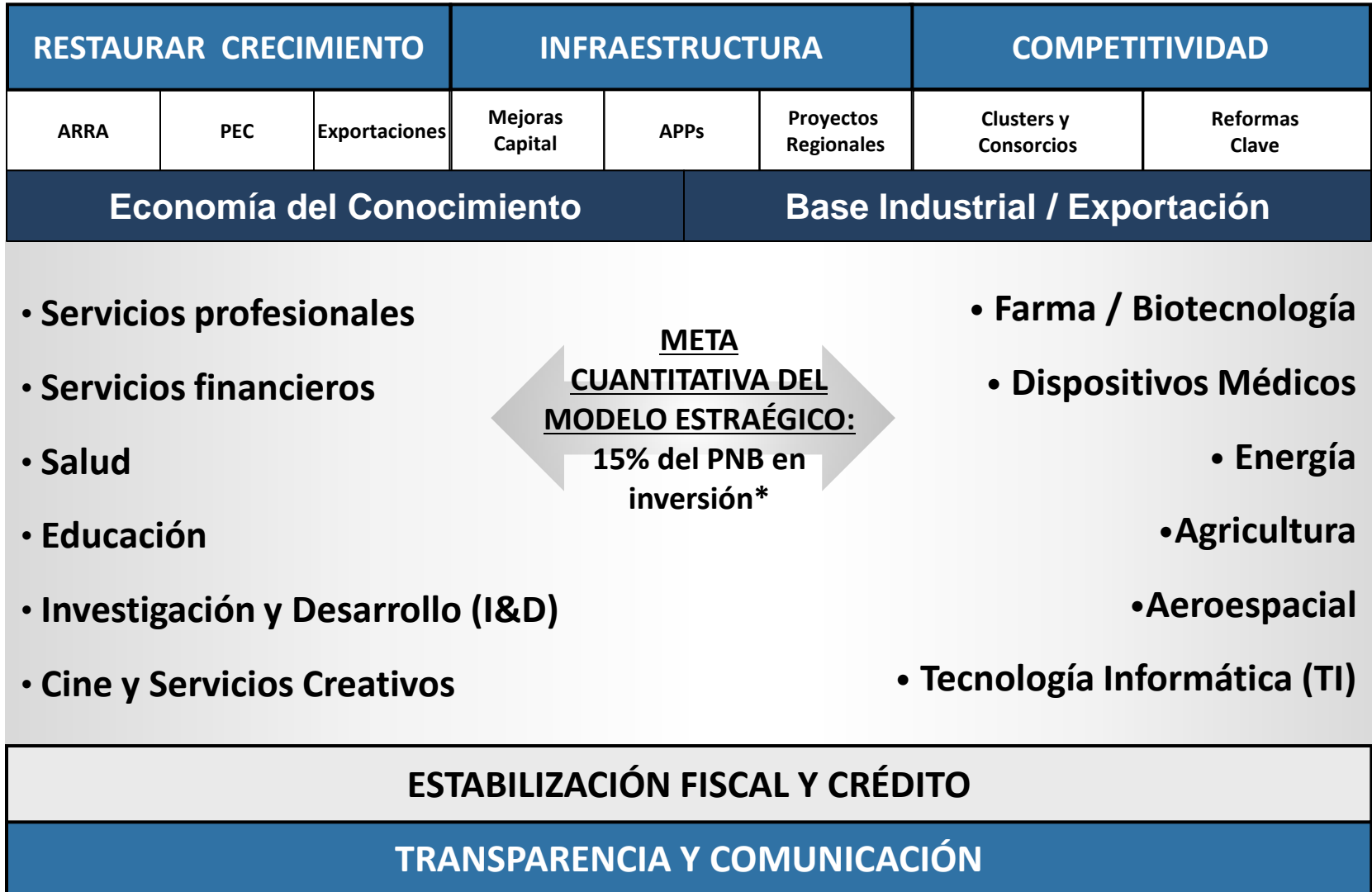
Iniciativa	Empleos*	Inversión (MM)
APPs	99,735	\$6,214
ARRA**	42,065	\$6,044
Riviera del Caribe	30,495	\$1,900
Ciudad de las Ciencias	28,328	\$1,765
Triángulo Dorado	24,685	\$1,538
Puerto de las Américas	12,038	\$750
Mayagüez 2010	5,329	\$332
Aeropuerto de Aguadilla	350	\$21.8
Total	243,025	\$18,565

* Empleos directos estimados a razón de 10.7 empleos directos por cada \$1 MM en inversión. Empleos indirectos estimados a razón de 0.5 empleos indirectos por cada empleo directo, según fórmula del Banco Gubernamental de Fomento y la Junta de Planificación. Cifras sujetas a revisión.

** Empleos directos estimados a razón de 10.87 empleos directos, indirectos e inducidos por cada \$1 MM en inversión. Empleos directos e indirectos representan 64% del total, según fórmula del gobierno federal utilizado para ARRA. Cifras sujetas a revisión.

El Modelo Estratégico se enfoca en el sector de servicios y la base productiva industrial orientada hacia las exportaciones

MODELO ESTRATÉGICO PARA UNA NUEVA ECONOMÍA



* Inversión estimada sobre 4 años. Esta meta de inversión se calcula sobre la base del PNB del AF 2008 que alcanza a \$60,787 MM.

Agenda

1. El Reto Económico es de Magnitud Histórica

2. Modelo Estratégico para una Nueva Economía

3. Implementación del Modelo Estratégico

Los planes estratégicos a nivel de cada agencia se implementarán mediante nuevos procesos gerenciales y de rendición de cuentas

Nuevos mecanismos de implementación para asegurar cumplimiento y resultados

Procesos a implementarse a nivel de Comité Timón y Comité Asesor Técnico

- Presentación de informes de progreso bimensuales sobre las herramientas, las reformas y los sectores estratégicos
- Evaluación y análisis mensual de indicadores claves y métricas de desempeño para cada agencia
- Uso de simulaciones macroeconómicas y medición de riesgo

Procesos a implementarse a nivel de Junta de Directores

- Presentación y aprobación de planes estratégicos anuales
- Presentación y aprobación de presupuestos operacionales detallados previo a la solicitud de fondos a la legislatura
- Revisión de los incentivos de productividad para alinearlos a los objetivos y las prioridades del Modelo Estratégico

La organización interna para la articulación y ejecución del Modelo Estratégico se lleva a cabo en 4 áreas

1

HERRAMIENTAS

- 1: Plan de Estímulo Federal (ARRA)**
- 2: Plan de Estímulo Criollo (PEC)**
- 3: Plan de Mejoras Captales (PMC)**
- 4: Proyectos Estratégicos:**
 - Triángulo Dorado
 - Puerto de las Américas
 - Riviera del Caribe
 - Ciudad de las Ciencias
 - Mayagüez 2010
 - Aeropuerto de Aguadilla
- 5: Alianzas Público Privadas (APPs)**
- 6: Otros fondos** (emisiones/com. especiales/municipios)
- 7: Promociones**

2

SECTORES ESTRATÉGICOS

- 1: Manufactura**
 - Base Industrial
 - Oportunidades Estratégicas
- 2: Banca, Seguros y Cooperativismo**
- 3: Turismo y Entretenimiento**
- 4: Comercio**
- 5: Agricultura**
- 6: Cine y Servicios Creativos**
- 7: Infraestructura:** Agua; Energía; Transportación; Puertos

3

REFORMAS

- 1: Permisos**
- 2: Modernización del Gobierno**
- 3: Energética**
- 4: Contributiva**
- 5: Laboral y Gestión de Recursos Humanos**
- 6: Educativa**
- 7: Seguridad Social:** Sistema de Retiro + Beneficios

4

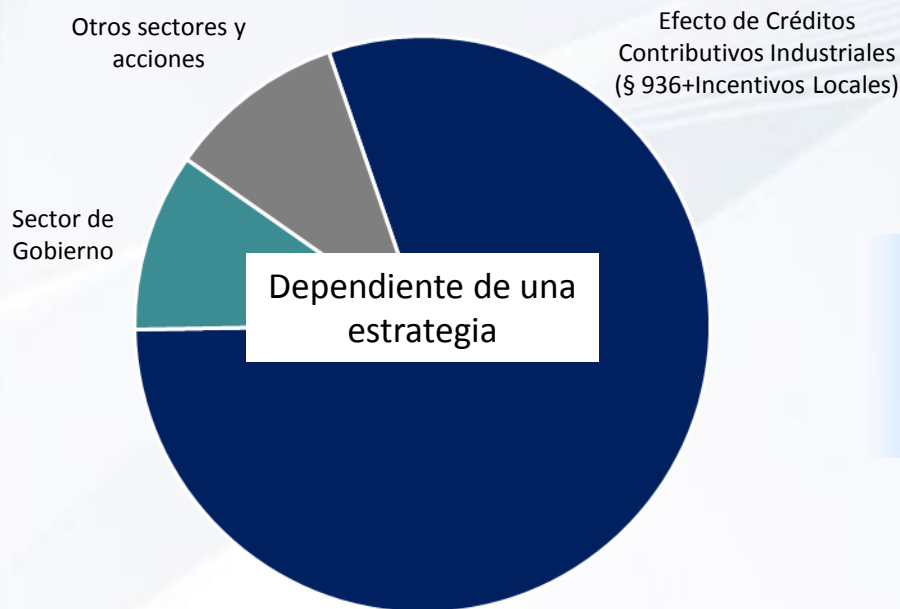
PLANIFICACIÓN

- 1: Comité Timón de Desarrollo Económico**
- 2: Comité Asesor Técnico**
- 3: Plan Integral de Desarrollo Estratégico Sostenible de Puerto Rico (PIDES PR)**
- 4: Métricas de desempeño**
- 5: Consejo de Economistas**
- 6: Junta de Comercio Exterior**

Tenemos un Modelo Estratégico diversificado de estrategias que evita la concentración de riesgos y reduce el impacto fiscal

Modelo del Pasado

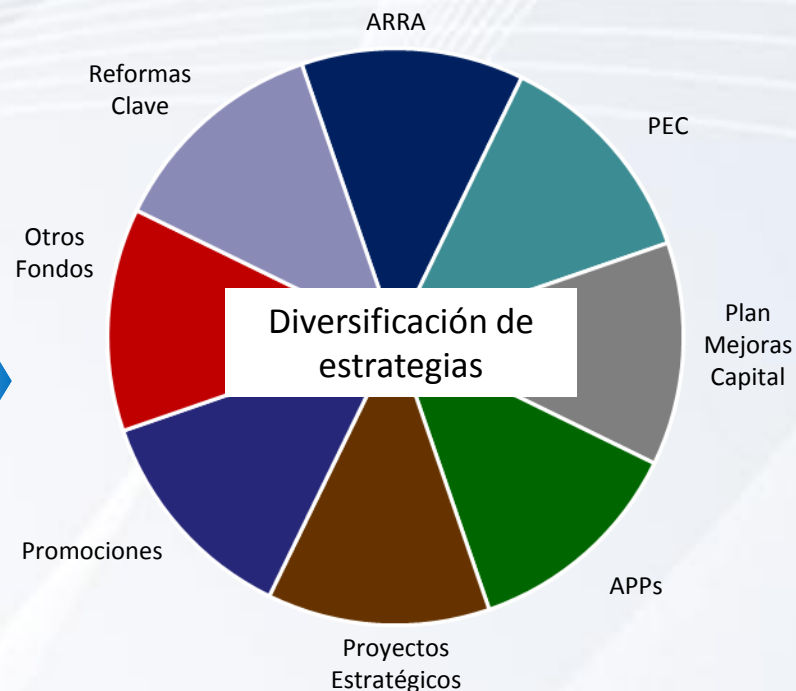
Una sola estrategia de desarrollo que dominaba



Modelo basado en el rol dominante de los incentivos industriales; modelo no diversificado; alta concentración de riesgo para el futuro; sector de gobierno grande para contrarrestar por insuficiencias en estrategia de desarrollo del sector privado

Modelo Estratégico

Cartera diversificada de estrategias que reduce el impacto fiscal



Modelo de estrategias y acciones diversificadas; se distribuye el riesgo a través de diversas acciones; se reduce el gobierno y se fomenta el crecimiento de sectores privados para asegurar mayor dinamismo, estabilidad fiscal y gerencia e implantación de política pública

Estructura Conceptual del Modelo Estratégico para una Nueva Economía

OBJETIVO:
Crecimiento, Competitividad y Empleos

**RESTAURAR
CRECIMIENTO**

Estímulos a
Corto Plazo

Medidas de
Crecimiento a
Largo Plazo

MÉTRICAS
Tablero de
Control

INFRAESTRUCTURA

Infraestructura
Física

Proyectos
Estratégicos /
Regionales

MÉTRICAS
Tablero de
Control

COMPETITIVIDAD

Infraestructura
Funcional

Reformas Claves /
Reducción de Costos

ESTABILIZACIÓN FISCAL Y CRÉDITO

TRANSPARENCIA Y COMUNICACIÓN

Objetivos e Indicadores a mediano (4 años) y largo (8 años) plazo

Indicador	Actual	2013	2017
CRECIMIENTO			
Índice Coincidente	133.9	145.1	160.5
Tasa de Crecimiento Anual de PNB	(5.5 %)	1.8 %	3.0 %
Tasa de Participación	44.1 %	45.6 %	48 %
Tasa de Desempleo	15.8 %	12.7 %	10 %
Empleos Nuevos (acumulativo desde agosto de 2009)	---	125,000	260,000
Usuarios de Internet por cada 100 Personas	37.5	60	80
Superávit / (Déficit) Presupuestario	(\$3,200 MM)	- balanceado -	- balanceado -

Objetivos e Indicadores a mediano (4 años) y largo (8 años) plazo

Indicador	Actual	2013	2017
INFRAESTRUCTURA			
Núm. de Proyectos de APPs (acumulativo)	---	13	21
Inversión Privada en APPs (acumulativo)	---	\$4,537 MM	\$6,214 MM
% de Dependencia Energética en Fuentes de Petróleo	68 %	55 %	32 %
% de Dependencia Energética en Fuentes Renovables	0.7 %	6 %	13 %
COMPETITIVIDAD			
Calificación Crediticia Gobierno Central	BBB-	BBB+	A
Posicionamiento de Competitividad (WEF)	42	35	25
Precio de Energía (centavos/kWh)*	21.52	18	14

* Precio promedio (consumidor e industrial). Sujeto a cambio a base de las fluctuaciones del precio del petróleo en el mercado.

Estamos evaluando el progreso con métricas de desempeño por cada herramienta y programa

HERRAMIENTAS

MÉTRICAS DE DESEMPEÑO



Coordinación interagencial para asegurar la implantación y seguimiento



COMITÉ TIMÓN DEL MODELO ESTRATÉGICO PARA UNA NUEVA ECONOMÍA



EQUIPO DE TRABAJO Y SEGUIMIENTO
DEPTO. DESARROLLO ECONÓMICO Y COMERCIO
LA FORTALEZA
BANCO GUBERNAMENTAL DE FOMENTO



Agenda

1. El Reto Económico es de Magnitud Histórica

2. Modelo Estratégico para una Nueva Economía

3. Implementación del Modelo Estratégico

Conclusión: Crecimiento, Competitividad y Empleos

Perdimos la primera década del Siglo XXI... ¡NO podemos perder otra!

- Este Modelo Estratégico establece las medidas para reactivar la economía a corto plazo así como los cimientos para reconstruir la economía de Puerto Rico a largo plazo
- Lograremos Crecimiento, Competitividad y Empleos mediante:
 - La reactivación de industrias existentes
 - La atracción y creación de nuevas industrias y empleos
 - El desarrollo de proyectos de infraestructuras de clase mundial
 - La implantación de reformas institucionales de competitividad
- Este modelo establece una estrategia de implementación clara con métricas de desempeño definidas, medibles y con un Comité Timón que asegurará su cumplimiento
- La colaboración de todos los sectores de la economía y de todos los puertorriqueños es una parte integral del éxito del Modelo Estratégico

Modelo Estratégico
para una
Nueva Economía

CRECIMIENTO | COMPETITIVIDAD | EMPLEOS



ANEJO 1 – Índice Coincidente de Actividad Económica (IAE)

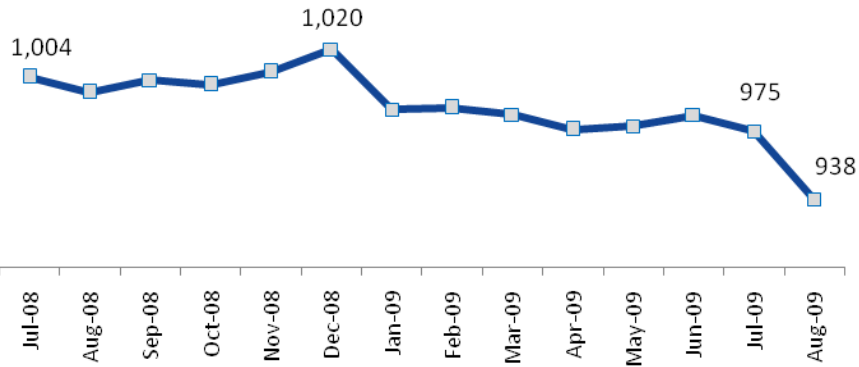
El Índice Coincidente de Actividad Económica

Resumen Ejecutivo

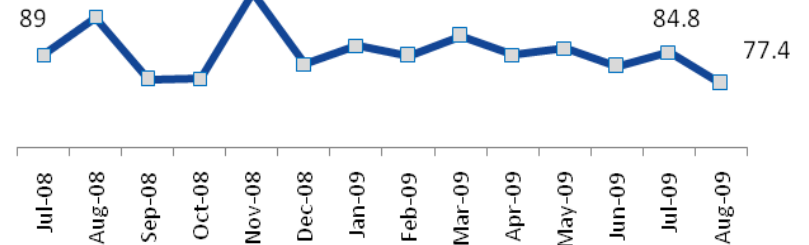
- Ventajas del Índice Coincidente (IAE):
 - Barómetro de la actividad económica
 - 98% de correlación con el PNB de Puerto Rico
 - Se publica mensualmente
 - Herramienta confiable para monitoreo de la economía de Puerto Rico
- El IAE está compuesto por 4 indicadores:
 - Total del empleos asalariados (encuesta de establecimientos)
 - Total del consumo de energía eléctrica (MM de kWh)
 - Total de ventas de cemento (MM de sacos)
 - Consumo de gasolina (MM de galones)

Los Componentes del IAE

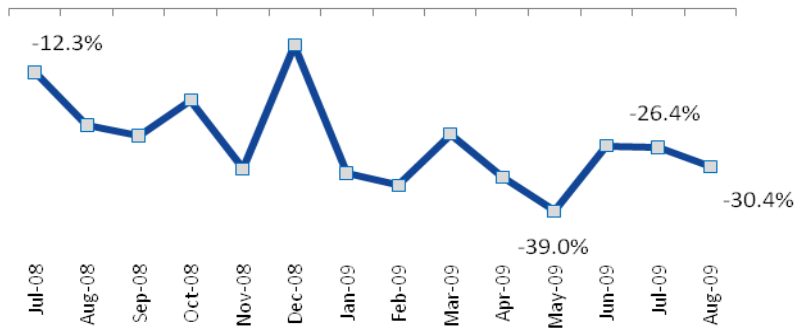
Núm. Empleos Asalariados
(Núm. de Personas en Nómina en Miles)



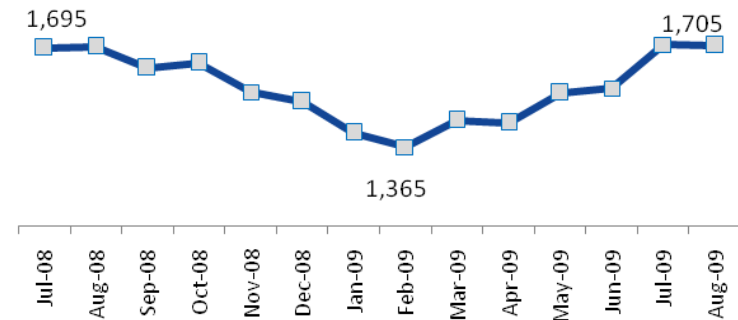
Consumo de Gasolina
(Núm. Galones de Gasolina Vendidos en Millones)



Ventas de Cemento
(% Crecimiento Anual de Venta de Sacos de Cemento)



Consumo de Energía Eléctrica
(Venta de Energía en Kilovatios-hora)



El IAE es Representativo de la Economía de Puerto Rico

